

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
НЕФТИ И ГАЗА имени И.М. ГУБКИНА**

УТВЕРЖДЕНА
решением Ученого Совета
22 декабря 2015 г.
Протокол № 3

**Ректор
РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина**


В.Г. Мартынов

КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА

**развития Российского государственного университета
нефти и газа имени И.М. Губкина
(Национального исследовательского университета)
на 2016 – 2020 гг.**

Москва 2015

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» создан в 1930 г., статус Национального исследовательского университета (НИУ) получен в 2010 г.

РГУ нефти и газа имени И. М. Губкина осуществляет свою деятельность на основании Свидетельства о государственной регистрации (выдан Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве 15.06.2011 г. серия 77 № 013471845), Лицензии на право осуществление образовательной деятельности ААА № 001745 рег. № 1677 (выдана Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки 01.08.2011 г.), Свидетельства о государственной аккредитации (выдано Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки 08.07.2013 г. № 0680 серия 90А01 № 0000735).

Комплексная программа развития Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина на период 2016 – 2020 гг. разработана в соответствии с Конституцией Российской Федерации, Законом «Об образовании в Российской Федерации», Федеральными документами, регламентирующими образовательную и научную деятельность организации высшего образования, Уставом РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина и направлена на обеспечение реализации Программы развития университета как Национального исследовательского университета.

Комплексная программа принята на заседании Ученого совета РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина 22 декабря 2015 г.

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ

Цели Комплексной программы определяются Миссией университета: Генерировать новые знания и технологии, формировать видение будущего, развивать профессиональные и личностные качества человека, вдохновлять новое поколение учёных для раскрытия природно-ресурсного потенциала нашей планеты с целью повышения качества жизни людей посредством единства

образования, науки и культуры.

Закрепление позиций университета как головного высшего учебного заведения, ведущего подготовку, переподготовку и повышение квалификации специалистов для топливно-энергетического комплекса (ТЭК) России.

Стратегической целью реализации настоящей Комплексной программы является развитие университета как научно-образовательного центра мирового класса – «глобальной фабрики мысли» в области технологий устойчивого развития. Вхождение в международные рейтинги THE или QS в качестве одного из ведущих университетов мира.

Достижение указанной цели потребует радикальной перестройки всех бизнес-процессов университета, формирования качественно новой инфраструктуры, изменения менталитета научно-педагогического коллектива, а также внедрения новых управленческих и мотивационных механизмов и решений.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ

1. Достижение показателей программы развития университета как Национального исследовательского.

2. Создание в университете инновационной среды, побуждающей научно-педагогический коллектив и обучающихся к деятельности, направленной на вхождение Губкинского университета в число ведущих исследовательских университетов мира.

3. Подготовка высококвалифицированных специалистов для ТЭК, ориентированных на инновации и повышение эффективности нефтегазового производства, по всей его технологической цепочке: от поисков и разведки нефтегазовых месторождений до нефтегазопереработки, нефтегазохимии, логистики и сбыта нефтепродуктов.

4. Превращение университета в центр коммуникации бизнеса, общества и государства по вопросам научного и технологического прогнозирования, обмена передовыми знаниями, решения глобальных проблем ТЭК.

5. Создание конкурентных инновационных научно-образовательных программ с привлечением специалистов предприятий и организаций ТЭК, академического сообщества, учебных и научных центров.

6. Сосредоточение в университете мощного научно-педагогического потенциала, включая привлечение к образовательной деятельности крупнейших ученых и специалистов, занимающихся проблемами освоения и использования углеводородных ресурсов. Максимальное вовлечение профессорско-преподавательского состава университета в интенсивную научную деятельность по ключевым проблемам развития и повышения эффективности нефтегазового производства.

7. Повышение престижности педагогической деятельности. Создание условий для привлечения молодежи, в том числе с производства, для научно-педагогической деятельности и закрепления их в качестве научно-педагогических работников Губкинского университета.

Реализация основных направлений потребует решения задач

В области реализации приоритетных направлений развития университета как Национального Исследовательского:

ПНР «Энергоэффективность и энергосбережение в освоении и использовании углеводородных ресурсов»

- повышение эффективности систем нефтегазодобычи за счет снижения потерь пластовой энергии и увеличения степени углеводородных запасов;
- повышение достоверности геолого-геофизической информации о залежах и месторождениях;
- совершенствование геолого-технологического моделирования систем разработки и обустройства месторождений углеводородов;

- совершенствование и разработка новых энергосберегающих технологий для транспортных систем

ПНР «Наращивание ресурсной базы ТЭК – разведка и освоение месторождений углеводородов на шельфе, залежей с трудноизвлекаемыми запасами и нетрадиционными источниками углеводородов»

- освоение углеводородных ресурсов залежей шельфа Арктики и Дальнего Востока, включая сочетание подводных и надводных систем добычи УВ;
- решение проблем освоения залежей с трудноизвлекаемыми запасами и нетрадиционными источниками углеводородного сырья (сланцевый газ, газогидраты, метан в угольных отложениях)

ПНР «Экологическая и промышленная безопасность нефтегазового производства»

- экологический мониторинг окружающей среды в зонах объектов нефтегазового комплекса;
- разработка и внедрение новых наноматериалов для сбора нефтепродуктов и биоремедиации почвенных и водных сред при ликвидации последствий аварий;
- разработка и внедрение новых экспресс- методов контроля объектов окружающей среды, нефтепродуктов и различных материалов

В области организации и управления:

- концентрация усилий научно-педагогического коллектива на достижение плановых показателей по приоритетным направлениям развития Университета как Национального исследовательского;
- обеспечение преемственности в деятельности научно-педагогических школ университета, заложивших фундамент отечественной нефтегазовой науки и методологии подготовки специалистов нефтегазового профиля;

- совершенствование системы управления вузом, в том числе системой качества на основании стандартов ИСО;
- разработка системы стимулирования (эффективный контракт) для работников университета в зависимости от достигнутых результатов их профессиональной деятельности;

В области формирования контингента обучающихся:

- развитие системы целевой подготовки специалистов путем расширения образовательной сети довузовской подготовки в традиционных и новых перспективных регионах нефтегазодобычи, нефтегазотранспорта и нефтегазопереработки;
- развитие системы профессиональной ориентации обучающихся в организациях среднего общего и профессионального образования Московского региона (инженерные классы, предметные олимпиады, школьное научное общество, университетские субботы и др.);
- расширение номенклатуры магистерских образовательных программ, связанных с наиболее актуальными проблемами обеспечения эффективности нефтегазового производства;
- привлечение выпускников бакалавриата отечественных и зарубежных вузов для поступления в магистратуру Губкинского университета;
- увеличение контингента иностранных обучающихся;

В области развития кадрового потенциала:

- повышение эффективности подготовки специалистов высшей квалификации - кандидатов и докторов наук, как по фундаментальным, так и по широкому кругу прикладных научных направлений нефтегазовых отраслей промышленности;

- подготовка и защита научно-педагогическими работниками университета кандидатских диссертаций, получение ученых степеней в зарубежных научно-образовательных центрах и организациях (PhD);
- создание условий для реализации научно-педагогическими работниками планов подготовки докторских диссертаций, активно используя в этих целях перевод сотрудников в целевую докторантуру, и предоставление им творческих отпусков для завершения работы над докторской диссертацией;
- создание службы поддержки публикационной активности научно-педагогических работников;
- воссоздание на базе университета диссертационных советов по научным специальностям, входящим в компетенцию экспертного совета по проблемам нефти и газа;
- создание условий для организации непрерывного профессионального развития научно-педагогических работников (НПР) университета и реализация их прав на получение дополнительного профессионального образования по профилю деятельности не реже одного раза в три года;
- поддержание и совершенствование профессионального уровня НПР в соответствии с требованиями Федеральных государственных образовательных и профессиональных стандартов;
- реализация отраслевой направленности программ повышения квалификации, профессиональной переподготовки и стажировок НПР на производстве, в ведущих российских и зарубежных учебных заведениях, нефтегазовых компаниях, научно-образовательных центрах;
- продолжение работы по сертификации преподавателей университета на статус «международный преподаватель инженерного вуза»;
- поддержание высокого уровня владения иностранными языками и современными информационными технологиями НПР в образовательном процессе;

- повышение педагогического мастерства молодых преподавателей, задействованных в учебном процессе.

В области инновационной образовательной деятельности:

- кооперация с предприятиями и организациями отраслей экономики, в том числе, в рамках реализации постановлений Правительства Российской Федерации № 218-220; укрепление связей университета с нефтегазовыми предприятиями, Российской академией наук, Российской академией естественных наук, Российской академией образования, учебными и научными центрами России и мира;
- внедрение методологии опережающего образования; формирование у обучающихся профессиональных компетенций, позволяющих осваивать новейшие и перспективные технологии нефтегазового производства;
- развитие Губкинского университета как опорного вуза ведущих нефтегазовых компаний;
- увеличения доступа к информационным ресурсам Национальной электронной нефтегазовой библиотеки путем объединения электронных ресурсов нефтегазовых вузов, организаций ТЭК и Российской академии наук;
- гуманизация нефтегазового образования, привитие обучающимся творческой активности, корпоративной культуры, гражданской ответственности, уважения к истории России и отечественной нефтяной и газовой промышленности;
- широкое использование в учебном процессе передовых современных программных продуктов, инновационных технологий и виртуальных производств. Расширение практики применения междисциплинарного подхода к освоению образовательных программ;

- расширение практики защит выпускных квалификационных работ в режиме онлайн, в том числе на английском языке, с дистанционным участием руководителей и специалистов предприятий и организаций ТЭК;
- открытие новых образовательных программ в соответствии требованиями отрасли;
- продолжение разработки и внедрения в учебный процесс собственных образовательных стандартов;
- лицензирование и аккредитация новых направлений подготовки;
- участие университета в проекте «Федеральный интернет-экзамен» для студентов бакалавриата с целью независимой оценки качества образования;
- привлечение специалистов ТЭК и академического сообщества к разработке новых и модернизации реализуемых в университете образовательных программ;
- использование Массовых открытых образовательных программ (курсов) (МООК) в образовательном процессе; организация университетских открытых образовательных программ по направлениям подготовки для нефтегазовых отраслей промышленности;
- привлечение к научно-образовательному процессу в университете высококвалифицированных специалистов отечественных и зарубежных нефтегазовых компаний и профессоров ведущих зарубежных университетов;
- организация сетевых форм обучения с федеральными, национальными исследовательскими и ведущими отраслевыми университетами по всем направлениям и специальностям;
- увеличение количества программ подготовки бакалавров, специалистов и магистров, реализуемых совместно с зарубежными вузами и ведущих к получению двух дипломов;

- прохождение общественно-профессиональной аккредитации образовательных программ, в том числе в международных центрах;
- создание программ магистерской подготовки, реализуемых на английском языке;
- развитие системы академической мобильности студентов, аспирантов и преподавателей;
- совершенствование системы практической подготовки студентов университета на предприятиях и в организациях ТЭК. Создание условий для получения студентами рабочих профессий;
- внедрение в практику преподавания гуманитарных дисциплин «проектного обучения», создание методического обеспечения «проектного обучения»;
- создание медицентра, оснащенного современным оборудованием для реализации креативных студенческих проектов, связанных с созданием позитивного информационного пространства вуза;
- продолжение реализации проекта по взаимодействию с выпускниками университета с целью создания среды для участия выпускников-губкинцев в жизни университета;
- развитие системы студенческого самоуправления, участие студентов в оценке деятельности вуза, в первую очередь качества образования;

В области дополнительного профессионального образования:

- развитие системы дополнительного профессионального образования (ДПО), переподготовки и повышения квалификации руководителей и специалистов нефтегазового комплекса страны по всему спектру современных проблем нефтегазового производства.
- расширение спектра дополнительных профессиональных программ, предлагаемых университетом для руководителей и специалистов предприятий ТЭК, студентов университета и сторонних образовательных организаций;

- реализация программ повышения квалификации, профессиональной переподготовки, стажировок и научно-методических семинаров НПР других учебных заведений по различным направлениям в соответствии с требованиями Федеральных государственных образовательных и профессиональных стандартов;
- продолжение разработки и реализации инновационных образовательных программ с учетом опыта использования виртуальной среды в образовательном процессе для подготовки специалистов нефтегазовой отрасли;
- развитие научного и образовательного сотрудничества с российскими и зарубежными учебными заведениями и учебными центрами нефтегазовых компаний;

В области методического обеспечения учебного процесса и развития учебно-лабораторной базы:

- проведение постоянного обновления учебно-методического обеспечения основных образовательных программ и программ дополнительного профессионального образования;
- проведение постоянного мониторинга состояния учебно-методического обеспечения в университете, подготовка и проведение государственной аккредитации основных образовательных программ в 2019 г.;
- проведение профессионально-общественной аккредитации основных образовательных программ и программ дополнительного профессионального образования;
- продолжение работы по созданию условий для обучения лиц с ограниченными возможностями (инклюзивное образование);
- обеспечение обучающихся учебными помещениями, современным лабораторным оборудованием, информационной и компьютерной

техникой, электронными информационными ресурсами и лицензионными программными продуктами;

В области социальной сферы и развития инфраструктуры университета:

- улучшение условий организации труда сотрудников и обучающихся университета;
- обеспечение медицинским и санаторно-курортным обслуживанием коллектива университета;
- улучшение условий проживания обучающихся в общежитии, развитие учебной, спортивной и культурно-массовой инфраструктуры в студгородке;
- строительство нового корпуса общежития по ул. Бутлерова и спорткомплекса с плавательным бассейном;
- широкое использование обособленных подразделений университета (Залучье, Губкинец, Жемчужина) в качестве баз практик студентов и развитие на их территориях круглогодичных баз отдыха студентов и преподавателей;
- проведение капитальных и текущих ремонтов аудиторного и учебно-лабораторного фонда, научных лабораторий, помещений студгородка, спортивных сооружений, баз практик и отдыха;
- расширение практики создания в университете специализированных аудиторий российских и зарубежных нефтегазовых компаний.

В области научных исследований

- увеличение до 2 200 млн руб. объема НИОКР, выполняемых на кафедрах университета.
- создание инфраструктуры для коммерциализации результатов научной деятельности;

- разработка механизма капитализации результатов интеллектуальной деятельности;
- дальнейшее обеспечение работы в рамках Технологических платформ «Технологии добычи и использования углеводородов» и «Глубокая переработка углеводородных ресурсов» с вузами РФ и нефтегазовыми компаниями при участии профильных Министерств;
- создание системы совместного использования уникального научного оборудования различными кафедрами университета и сторонними организациями;
- открытие проблемно-ориентированных научно-образовательных центров и лабораторий;
- разработка комплексных проектов и программ НИР с нефтегазовыми компаниями, в том числе с государственным участием;
- повышение доли профессорско-преподавательского состава, аспирантов и студентов в выполнении хоздоговорных и госбюджетных научных исследований;
- широкое привлечение студентов и аспирантов к оплачиваемой научно-исследовательской работе и СНО;
- создание научно-образовательных центров и лабораторий совместно с крупнейшими нефтегазовыми компаниями и институтами РАН;
- создание базы данных по существующему в университете высокотехнологичному оборудованию с возможностью доступа к ней всех подразделений университета, а также производственных предприятий и организаций, являющихся потенциальными заказчиками.

В области международной деятельности

- увеличение численности студентов Губкинского университета прошедших обучение за рубежом не менее одного семестра;

- увеличение контингента иностранных обучающихся по программам включенного обучения, двойных дипломов и сетевого университета;
- увеличение численности иностранных научно-педагогических работников в общей численности профессорско-преподавательского состава;
- увеличение количества зарубежных преподавателей, работающих в университете более одного семестра;
- увеличение числа приглашенных преподавателей для чтения курсов лекций за счет открытия новых совместных магистерских программ (университет г. Молде, Норвегия и университет г. Зиген, Германия);
- обеспечение ежегодного участия ведущих зарубежных специалистов и профессоров в проведении модульных учебных курсов;
- продолжение работы с ведущими иностранными нефтегазовыми компаниями по финансированию образовательных проектов (BP, Тоталь, Шлюмберже, Энель, Статойл, НХК «Узбекнефтегаз», Шелл, Эксонмобил и другими);
- развитие научного и образовательного сотрудничества с ведущими зарубежными нефтегазовыми компаниями, организация практики студентов и стажировки преподавателей на научно-производственных объектах международных нефтегазовых компаний;
- организация международных студенческих летних школ;
- участие в работе Мировых нефтяных и газовых конгрессов, конференций и симпозиумах по проблемам нефтегазового производства;
- продолжение работы в Европейской ассоциации университетов (EUA) и Ассоциации технических университетов России и Китая (АТУРК);
- развитие научного сотрудничества с зарубежными компаниями, научными и инженерными обществами, Обществом инженеров – нефтяников (SPE) и Международной геолого-геофизической ассоциацией (EAGE).

В области учебно-воспитательной деятельности

- создание условий для расширения участия студентов в общественно-профессиональной экспертизе качества образования. Проведение социологического исследования допустимости качественного инженерно-технического, естественно-научного и гуманитарного образования в контексте организации проектной, исследовательской, творческой деятельности обучающихся; удовлетворенности материально-техническим обеспечением организации, качеством предоставляемых образовательных услуг;
- развитие положительного отношения студентов к позитивным ценностям российского общества, историческому и культурному наследию России;
- расширение социальной базы участия в образовательной, исследовательской, проектной и внеучебной деятельности вуза;
- поддержка и развитие молодежных инициатив, направленных на организацию добровольческого труда молодежи (волонтерство);
- увеличение количества мероприятий, направленных на патриотическое и гражданское воспитание;
- расширение возможностей для организации широкой сети клубов по интересам, как важнейших элементов гражданского общества.

«Дорожная карта» (Приложение № 1)