

**Российский государственный университет нефти и газа  
(национальный исследовательский университет)  
имени И.М. Губкина**

---

**Утверждена проректором по  
научной и международной работе  
проф. А.Ф. Максименко  
14 апреля 2022 года**

**ПРОГРАММА**

**вступительного испытания по научной специальности**

**5.2.4 «Финансы»**

**для поступающих в аспирантуру РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина  
в 2022/2023 уч. году**

**Москва 2022**

## 1. Общие положения

Данная программа предназначена для проведения вступительных испытаний при поступлении в аспирантуру на программу подготовки научных и научно-педагогических кадров по научной специальности 5.2.4 «Финансы».

Вопросы, выносимые на экзамен, связаны с содержанием паспортов специальностей и спецификой ООП РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина по экономике и управлению в ТЭК.

Абитуриенты, имеющие высшее образование, должны обратить особое внимание на то, что при ответах на вопросы необходимо приводить результаты системного анализа по проблеме и примеры, связанные с особенностями топливно-энергетического комплекса, нефтяной и газовой промышленности, как производственно-экономической системы, состоящей из нескольких производственно-экономических подсистем: поиски и разведка месторождений нефти и газа, строительство скважин, разработка месторождений и добыча углеводородов, их транспорт по системе магистральных трубопроводов, нефтегазопереработка, хранение и транспорт продуктов переработки до конечных потребителей. Эти процессы имеют существенные технико-технологические отличия, которые отражаются на организации производства, планировании производственно-коммерческой деятельности организаций, функционирующих в той или иной сфере, управлении ими и т.д.

Знание основных тенденций развития мирового и российского нефтегазового комплекса, топливно-энергетических рынков является необходимым условием для прохождения вступительных испытаний.

Экзаменационный билет включает 3 вопроса из перечня, приведенного в следующем разделе. Экзамен включает письменную часть и собеседование по билету.

## 2. Вопросы вступительных испытаний в аспирантуру по научной специальности 5.2.4 «Финансы»

1. Топливо-энергетический комплекс: понятие и состав.
2. Особенности топливно-энергетического комплекса РФ. Задачи перспективного развития ТЭК.
3. Понятие отрасли промышленности. Классификация отраслей.
4. Характеристика особенностей нефтяной и газовой промышленности.
5. Роль нефтяной и газовой промышленности в развитии народного хозяйства РФ (или другой страны – для иностранных студентов).
6. Механизмы устойчивого развития в нефтегазовой отрасли.
7. Характеристика сырьевой базы нефтяной промышленности.
8. Современное состояние и перспективы развития добычи нефти.
9. Современное состояние и перспективы развития переработки нефти.
10. Современное состояние и перспективное развитие магистрального транспорта нефти и нефтепродуктов.
11. Особенности формирования сырьевой базы газовой промышленности на современном этапе.
12. Характеристика современного состояния и перспективы развития добычи газа и конденсата.
13. Современное состояние и перспективы развития магистрального транспорта и подземного хранения газа.
14. Понятие и классификация основных средств предприятия. Особенности их структуры в сферах деятельности, формирующих нефтяную и газовую промышленность.
15. Система показателей, используемая для стоимостной оценки основных средств.
16. Понятие амортизации и амортизационных отчислений. Их роль в формировании себестоимости продукции нефтегазового комплекса.
17. Методы начисления амортизационных отчислений и особенности их использования в нефтяной и газовой промышленности.
18. Амортизационная политика нефтегазовых компаний.
19. Система обобщающих показателей эффективности использования основных средств и особенности методики их расчета в нефтяной и газовой промышленности.
20. Система частных показателей использования основных средств и специфика их определения в нефтяной и газовой промышленности.
21. Пути улучшения использования основных средств—в нефтяной и газовой промышленности.
22. Понятие нематериальных активов. Их состав и порядок амортизации.
23. Понятие, состав и особенности структуры оборотных средств в нефтяной и газовой промышленности.
24. Показатели эффективности использования оборотных средств. Порядок их определения в нефтяной и газовой промышленности.

25. Пути улучшения использования оборотных средств в нефтяной и газовой промышленности.
26. Цели и задачи капитального строительства. Их особенности характерные для отраслей нефтегазового комплекса.
27. Способы ведения капитального строительства.
28. Инновационная политика нефтегазовых компаний.
29. Основные направления инновационной политики в геологоразведке и строительстве скважин.
30. Основные направления инновационной политики в добыче нефти и природного газа.
31. Основные направления инновационной политики в магистральном транспорте нефти, нефтепродуктов и газа.
32. Основные направления инновационной политики в переработке нефти и газа.
33. Задачи и функции органов государственного управления нефтяной и газовой промышленностью.
34. Характеристика хозяйствующих субъектов, функционирующих в нефтяной промышленности.
35. Структура управления газовой отраслью.
36. Пути совершенствования управления отраслями нефтегазового комплекса.
37. Формы государственного управления отраслями нефтегазового комплекса.
38. Характеристика внутреннего рынка нефти и нефтепродуктов.
39. Особенности внутреннего рынка природного газа.
40. Понятие и показатели себестоимости продукции, используемые в хозяйственной практике.
41. Классификация затрат на производство продукции и ее особенности в нефтяной и газовой промышленности.
42. Экономическое содержание показателя прибыли. Виды прибыли. Особенности их расчета в нефтяной и газовой промышленности.
43. Показатели рентабельности и порядок их расчета в нефтяной и газовой промышленности.
44. Особенности ценообразования в нефтяной промышленности.
45. Порядок установления цен на природный газ и тарифов на его магистральный транспорт.
46. Разновидности рентного дохода, необходимость и порядок его учета при определении уровня цен на нефть и газ.
47. Олигополистическое ценообразование. Ценовая дискриминация.
48. Проектный анализ: назначение и содержание.
49. Критерии оценки эффективности проектных решений в различных средах.
50. Критерии оценки эффективности проектных решений на уровне национальной экономики (общества).
51. Проектные риски: общая характеристика.

52. Методы качественной и количественной оценки проектных рисков. Основные способы их снижения.
53. Развитие системы корпоративного управления нефтегазовой компании в соответствии с международно-признанными принципами и стандартами.
54. Контроллинг и возможности его использования в деятельности нефтегазовых компаний.
55. Основные принципы формирования и управления денежными потоками компании. Структура денежных потоков нефтегазовых компаний.
56. Источники финансирования деятельности компании. Формирование оптимальной структуры капитала нефтегазовых компаний.
57. Понятие стоимости капитала компании. Модели оценки стоимости собственного капитала.
58. Дивидендная политика нефтегазовых компаний.
59. Структура оборотных активов компании. Управление оборотными активами нефтегазовых компаний.
60. Роль налогов в финансовой системе государства или налоговая система как составная часть финансовой системы государства.
61. Финансовый рынок как механизм перераспределения финансовых ресурсов.
62. Имущество нефтегазовых компаний и источники его формирования.

### **3. Список рекомендуемой литературы**

1. Гражданский Кодекс Российской Федерации / Консультант Плюс // <http://www.consultant.ru/popular/>
2. Налоговый Кодекс Российской Федерации / Консультант Плюс // <http://www.consultant.ru/popular/>
3. Трудовой Кодекс Российской Федерации / Консультант Плюс // <http://www.consultant.ru/popular/>
4. Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2035 года / <https://minenergo.gov.ru/node/1026>
5. Анализ производственно-коммерческой и финансовой деятельности предприятия (в схемах и таблицах)/Ф.Р. Матвеев, Л.Н. Отвагина, П.Ф. Тарасенко, Л.В. Колядов: Учебник. -М.: Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019. -416 с.: <http://elib.gubkin.ru/content/24313>
6. Андреев А.Ф., Бурыкина Е.В. Управление нефтегазовыми проектами. Часть II. Раз-работка концепции проекта: Учебное пособие. – М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,2019. – 61 с. <http://elib.gubkin.ru/content/23703>
7. Андреев А.Ф., Бурыкина Е.В., Булискерия Г.Н. Управление нефтегазовыми проектами. Часть I. Процедуры инициации и подготовки проектов добычи нефти: Учебное пособие. – М.: Издательский центр РГУ

- нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019. – 33 с.  
<http://elibr.gubkin.ru/content/23732>
8. Андреев А.Ф., Бурькина Е.В., Володина И.Н. Управление нефтегазовыми проектами. Часть V. Система контроля эффективности проектов добычи нефти: Учебное пособие. – М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019. – 84 с.  
<http://elibr.gubkin.ru/content/24019>
9. Андреев А.Ф., Бурькина Е.В., Каламкарлова А.А. Управление нефтегазовыми проектами. Часть III. Система управления рисками в нефтегазовой компании: Учебное пособие. – М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019. – 141 с.  
<http://elibr.gubkin.ru/content/24027>
10. Андреев А.Ф., Каламкарлова А.А. Управление нефтегазовыми проектами. Часть IV. Страхование проектных рисков нефтегазовой отрасли: Учебное пособие. – М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019. – 90 с. <http://elibr.gubkin.ru/content/24022>
11. Андреев А.Ф., Лопатина С.Г., Шпакова З.Ф. Планирование на предприятии нефтегазового комплекса. М.: Изд-во «Недра», 2010. 298 с.. Учебник <http://elibr.gubkin.ru/content/13415>
12. Андреев А.Ф., Синельников А.А. Управление инновационными процессами на предприятиях нефтегазового комплекса. М.: Изд-во «МАКС Пресс», 2008. – 244 с. Учебное пособие <http://elibr.gubkin.ru/content/13491>
13. Андреев А.Ф., Ткаченко М.А., Бурькина Е.В. Управление стоимостью нефтегазовых проектов: мировой опыт. Учебное пособие.–М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2016. – 70 с.  
<http://elibr.gubkin.ru/content/21911>
14. Астахов А.С., Миловидов К.Н Менеджмент нефтегазовой компании. Учебное пособие - М. Недра 2009. – 268 с.
15. Астахов, В. П. Бухгалтерский (финансовый) учет в 2 ч. Ч. 1 : учебник для академического бакалавриата / В. П. Астахов. — 12-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 536 с. — (Бакалавр. Академический курс) // <https://www.biblio-online.ru/book/521D0C5D-B9D0-435C-8D04-4A49AAF70479>
16. Бородич С.А. Эконометрика. Мн: Изд-во «Новое знание», 2006. – 407 с. Учебное пособие
17. Брагинский О.Б. Нефтегазовый комплекс мира. - М.: Нефть и газ. 2006. – 640 с.
18. Будзинская О.В. Нормирование, организация и оплата труда на предприятиях нефтегазовой отрасли: учебно-методическое пособие – М.: ИЦ РГУ нефти и газа (НИУ), 2016. – 180 с. <http://elibr.gubkin.ru/content/219802>
19. Гладкий, Ю. Н. Регионоведение : учебник для вузов / Ю. Н. Гладкий, А. И. Чистобаев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 360 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00479-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489804>

20. Жидков Н. И. Государственное регулирование экономики: Учебное пособие. - М.: Издательский центр РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, 2011. - 408 с. <http://elib.gubkin.ru/content/13293>
21. Заздравных, А. В. Экономика отраслевых рынков: учебник и практикум для вузов / А. В. Заздравных, Е. Ю. Бойцова. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 359 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15225-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/487967>
22. Заговская Н.М., Кибовская С.В. Экономика труда: учебно-методическое пособие— М.: ИЦ РГУ нефти и газа, 2014. – 268 с. <http://elib.gubkin.ru/content/20557>
23. Зайцева Т.Л., Кириченко Т.В., Колядов Л.В. Бухгалтерский учет в нефтегазовых компаниях: Учебник. - М.: Издательский центр РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, 2011. - 356 с. <http://elib.gubkin.ru/content/17101>
24. Злотникова Л.Г., Колядов Л.В., Тарасенко П.Ф. Финансовый менеджмент в нефтегазовых компаниях. М.: Изд-во «МАКС Пресс», 2016. – 364 с. Учебник
25. Зубарев Г.В., Андреев А.Ф., Саркисов А.С., Зубарева В.Д. Оценка эффективности проектных решений с применением реальных опционов.-М.: Нефть и газ, 2004.-100 с. <http://elib.gubkin.ru/content/16772>
26. Зубарева В.Д., Саркисов А.С., Андреев А.Ф. Инвестиционные нефтегазовые проекты: эффективность и риски. М.: Изд-во «Недра», 2010. – 259 с. Учебное пособие
27. Зубарева В.Д., Саркисов А.С., Андреев А.Ф. Техничко-экономический анализ нефтегазовых проек-тов: эффективность и риски: Монография. -М.: Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2018.-280 с. <http://elib.gubkin.ru/content/23307>
28. Издержки производства на предприятиях нефтегазового комплекса: теория и практика: Учебное пособие Андреев А.Ф. и др. -М.: Издательский центр РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, 2011.-224 с. / <http://elib.gubkin.ru/content/13570>
29. Карасевич А.М., Мелехин Е.С. Основы инвестиционного проектирования в недропользовании. Рекомендовано в качестве учебного пособия УМО вузов РФ по нефтегазовому образованию. М.: РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, 2006. - 112 с.
30. Книги и монографии Института энергетических исследований (ИНЭИ РАН) <https://www.eriras.ru/data/7/rus>
31. Колядов Л. В., Малимонова Е. А., Матвеев Ф. Р. Банки и банковская деятельность.-М.: Издательский центр РГУ нефти и газа имени И. М. Губкина, 2014.-148 с. <http://elib.gubkin.ru/content/20519>
32. Колядов Л.В., Матвеев Ф.Р., Тарасенко П.Ф. Финансы, денежное обращение, кредит. М.: Изд-во «Нефть и газ», 2010. – 112 с. Учебное пособие
33. Колядов Л.В., Тарасенко П.Ф., Диденко Т.В. Статистика нефтяной и газовой промышленности: Учебник в двух частях. Часть 2.-М.: Российский

- государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина, 2015.-184 с.: ил. <http://elib.gubkin.ru/content/21325>
34. Коржубаев А.Г., Миловидов К.Н., Эдер Л.В. Нефтегазовый комплекс России. -М.: Издательский центр РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, 2012.-168 с. <http://elib.gubkin.ru/content/20007>
35. Котлер Ф. Маркетинг-Менеджмент. Учебник. - СПб.: Питер, 2009.-576с.
36. Крайнова Э.А., Андреев А.Ф. Организация производства. М.: Изд-во «Недра», 2010. – 250 с. Учебное пособие <http://elib.gubkin.ru/content/17065>
37. Кузнецова, Е. А. Управление условиями и охраной труда : учебник и практикум для вузов / Е. А. Кузнецова, В. Д. Роик. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12777-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/496537>
38. Ларионова О. А. Основы антикризисного управления: Учебное пособие под редакцией проф. А. Ф. Андреева. – М.: ГУП Издательство «Нефть и газ» РГУ нефти и газа, 2007. – 203 с. <http://elib.gubkin.ru/content/16942>
39. Логистика и управление цепями поставок : учебник для вузов / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 582 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11711-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488695>
40. Макроэкономика для управленческих специальностей : учебник и практикум для вузов / Г. А. Родина [и др.] ; под редакцией Г. А. Родиной. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 471 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13912-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488887> (
41. Максимов А.К. Практикум по эконометрике. Учебное пособие. – М.: Издательский центр РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, 2011.-200с. <http://elib.gubkin.ru/content/17090>
42. Маркетинг в отраслях и сферах деятельности : учебник и практикум для вузов / С. В. Карпова [и др.] ; под общей редакцией С. В. Карповой, С. В. Мхитаряна. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 396 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14869-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490035>
43. Мартынов В.Г., Будзинская О.В., Разумова Т.О. Развитие персонала в высокотехнологичных отраслях: Монография – М.: ИЦ РГУ нефти и газа, 2020. – 300 с. <http://elib.gubkin.ru/content/245632>
44. Мелехин Е.С. Классификация, аудит и экономическая оценка запасов углеводородного сырья: Учебное пособие и практикум. М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2021 – 131 с.

45. Мелехин Е.С. Ресурсосбережение топливно-энергетических ресурсов: практикум. М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2021 – 78 с.
46. Мелехин Е.С. Экономика и организация геологоразведочных работ: Учебное пособие. – М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019 – 98 с. / <http://elib.gubkin.ru/content/24036>
47. Мелехин Е.С. Экономика природопользования: Практикум. – М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2020 – 58 с. / <http://elib.gubkin.ru/content/24569>
48. Мелехин Е.С., С.Е. Федорова Освоение нетрадиционных ресурсов углеводородов [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Е.С. Мелехин, С.Е. Федорова. – М.: РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2018 / <http://elib.gubkin.ru/content/23053>
49. Мелехин, Е.С. Экономические аспекты формирования системы рационального недропользования в современных условиях [Электронный ресурс]: монография / Е.С. Мелехин. –М.: РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2018 / <http://elib.gubkin.ru/content/23052>
50. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. /Пер. с англ. — Учебник.- М.: Дело ЛТД, 2009.- 701 с.
51. Мэнкью Н., Тейлор М. Экономикс. Учебник - СПб.: изд-во Питер, 2014, - 655с.
52. Неруш, Ю. М. Логистика : учебник для вузов / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 454 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12457-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489248>
53. Нефтегазовый комплекс: современное состояние, проблемы и перспективы развития: Монография/Под ред. профессора А.Ф. Андреева.—М.: Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2020. —455с.. <http://elib.gubkin.ru/content/24946>
54. Одегов, Ю. Г. Экономика труда : учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, Г. Г. Руденко. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 387 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07329-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488926>
55. Оздоева А.Х., Зубарева В.Д. Оценка стоимости бизнеса: Учебное пособие. – М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019. – 57 с. <http://elib.gubkin.ru/content/24097>
56. Основы экономики и организации нефтегазового производства: учеб. пособие для студ. учреждений высшего образования / [А. Ф. Андреев, Е. П. Самохвалова, А. А. Пельменёва, Е. В. Бурыкина]; под ред. А.Ф. Андреева.- М.: Издательский центр «Академия», 2014 -320 с. / <http://elib.gubkin.ru/content/21381>
57. Региональная экономика и пространственное развитие в 2 т. Том 1 : учебник для вузов / Л. Э. Лимонов [и др.]; под общей редакцией

Л. Э. Лимонова ; под редакцией Б. С. Жихаревича, Н. Ю. Одинг, О. В. Русецкой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 319 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05251-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469046>

58. Региональная экономика и пространственное развитие в 2 т. Том 2 : учебник для вузов / Л. Э. Лимонов [и др.] ; под общей редакцией Л. Э. Лимонова ; под редакцией Б. С. Жихаревича, Н. Ю. Одинг, О. В. Русецкой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05252-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489437>

59. Региональная экономика: учебник для вузов / Е. Л. Плисецкий [и др.] ; под редакцией Е. Л. Плисецкого. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 532 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13299-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489050>

60. Розанова, Н. М. Теория отраслевых рынков в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01824-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490510>

61. Розанова, Н. М. Теория отраслевых рынков в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01824-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490510>

62. Симонова И.Ф., Герасимова И.В., Зубарева А.А., Кибовская С.В. Методы исследований в менеджменте: учебно-методическое пособие – М.: ИЦ РГУ нефти и газа, 2015. – 305 с. <http://elib.gubkin.ru/content/21418>

63. Симонова И.Ф., Еремина И.Ю. Подготовка рабочих кадров в нефтегазовых компаниях: учебное пособие– М.: ИЦ РГУ нефти и газа, 2013. – 223 с. <http://elib.gubkin.ru/content/20480>

64. Симонова И.Ф., Лавров И.И., Попадько М.В. Новая ступень развития HR-менеджмента нефтегазовых компаний: Монография – М.: ИЦ РГУ нефти и газа, 2013. – 255 с. <http://elib.gubkin.ru/content/21128>

65. Синельников А.А. Формирование стратегических манов устойчивого развития нефтегазовой компании: проблемы и методы: Монография. -М.: Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2018.-295 с. <http://elib.gubkin.ru/content/23301>

66. Синельников А.А., Булискерия Г.Н., Варламов Н.В. Современный стратегический анализ: Учебное пособие.-М.: Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2020.-152 с.: <http://elib.gubkin.ru/content/24756>

67. Томова А.Б., Бурькина Е.В. Методы принятия управленческих решений: Учебное пособие.–М.: Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2021. –228 с.: <http://elib.gubkin.ru/content/25050>
68. Угрюмова, А. А. Региональная экономика и управление : учебник и практикум для вузов / А. А. Угрюмова, Е. В. Ерохина, М. В. Савельева. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 477 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07638-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489882>
69. Управление человеческими ресурсами в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / С. А. Барков [и др.] ; под редакцией С. А. Баркова, В. И. Зубкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 183 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7303-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/498855>
70. Управление человеческими ресурсами в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / С. А. Барков [и др.] ; ответственные редакторы С. А. Барков, В. И. Зубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 245 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7304-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/498887>
71. Шевелёва Н. А. «Нефтегазовая энциклопедия: настольная книга для будущих директоров нефтегазовых компаний». – Издательство «Городец». – 2020 / <https://www.ecooilgasconsulting.com/product-page>
72. Шуркалин А.К., Краденова И.А., Максимова Е.В. Основы экономики. М.: «МАКС Пресс», 2009. – 356 с. Учебник <http://elib.gubkin.ru/content/21949>
73. Экономика организации. Практикум : учебное пособие для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 299 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00524-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490857>
74. Экономика предприятий (организаций) нефтяной и газовой промышленности: Учебник В.Ф. Дунаев, В.А. Шпаков, В.Н. Лындин и др.; под ред. В.Ф. Дунаева.-М.: ЦентрЛитНефтеГаз, 2015 330 с. / <http://elib.gubkin.ru/content/20070>