

**Российский государственный университет нефти и газа
(национальный исследовательский университет)
имени И.М. Губкина**

**Утверждена проректором по
научной и международной работе
проф. А.Ф. Максименко
14 апреля 2022 года**

ПРОГРАММА

вступительного испытания по научной специальности

5.2.6 «Менеджмент»

**для поступающих в аспирантуру РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина
в 2022/2023 уч. году**

Москва 2022

1. Общие положения

Данная программа предназначена для проведения вступительных испытаний при поступлении в аспирантуру на программу подготовки научных и научно-педагогических кадров по научной специальности 5.2.6 «Менеджмент».

Вопросы, выносимые на экзамен, связаны с содержанием паспортов специальностей и спецификой ООП РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина по экономике и управлению в ТЭК.

Абитуриенты, имеющие высшее образование, должны обратить особое внимание на то, что при ответах на вопросы необходимо приводить результаты системного анализа по проблеме и примеры, связанные с особенностями топливно-энергетического комплекса, нефтяной и газовой промышленности, как производственно-экономической системы, состоящей из нескольких производственно-экономических подсистем: поиски и разведка месторождений нефти и газа, строительство скважин, разработка месторождений и добыча углеводородов, их транспорт по системе магистральных трубопроводов, нефтегазопереработка, хранение и транспорт продуктов переработки до конечных потребителей. Эти процессы имеют существенные технико-технологические отличия, которые отражаются на организации производства, планировании производственно-коммерческой деятельности организаций, функционирующих в той или иной сфере, управлении ими и т.д.

Знание основных тенденций развития мирового и российского нефтегазового комплекса, топливно-энергетических рынков является необходимым условием для прохождения вступительных испытаний.

Экзаменационный билет включает 3 вопроса из перечня, приведенного в следующем разделе. Экзамен включает письменную часть и собеседование по билету.

2. Вопросы вступительных испытаний в аспирантуру по научной специальности 5.2.6 «Менеджмент»

1. Топливо-энергетический комплекс: понятие и состав.
2. Особенности топливо-энергетического комплекса РФ. Задачи перспективного развития ТЭК.
3. Понятие отрасли промышленности. Классификация отраслей.
4. Характеристика особенностей нефтяной и газовой промышленности.
5. Роль нефтяной и газовой промышленности в развитии народного хозяйства РФ (*или другой страны – для иностранных студентов*).
6. Механизмы устойчивого развития в нефтегазовой отрасли.
7. Характеристика сырьевой базы нефтяной промышленности.
8. Современное состояние и перспективы развития добычи нефти.
9. Современное состояние и перспективы развития переработки нефти.
10. Современное состояние и перспективное развитие магистрального транспорта нефти и нефтепродуктов.
11. Особенности формирования сырьевой базы газовой промышленности на современном этапе.
12. Характеристика современного состояния и перспективы развития добычи газа и конденсата.
13. Современное состояние и перспективы развития магистрального транспорта и подземного хранения газа.
14. Понятие и классификация основных средств предприятия. Особенности их структуры в сферах деятельности, формирующих нефтяную и газовую промышленность.
15. Система показателей, используемая для стоимостной оценки основных средств.
16. Понятие амортизации и амортизационных отчислений. Их роль в формировании себестоимости продукции нефтегазового комплекса.
17. Методы начисления амортизационных отчислений и особенности их использования в нефтяной и газовой промышленности.
18. Амортизационная политика нефтегазовых компаний.
19. Система обобщающих показателей эффективности использования основных средств и особенности методики их расчета в нефтяной и газовой промышленности.
20. Система частных показателей использования основных средств и специфика их определения в нефтяной и газовой промышленности.
21. Пути улучшения использования основных средств—в нефтяной и газовой промышленности.
22. Понятие нематериальных активов. Их состав и порядок амортизации.
23. Понятие, состав и особенности структуры оборотных средств в нефтяной и газовой промышленности.

24. Показатели эффективности использования оборотных средств. Порядок их определения в нефтяной и газовой промышленности.
25. Пути улучшения использования оборотных средств в нефтяной и газовой промышленности.
26. Цели и задачи капитального строительства. Их особенности характерные для отраслей нефтегазового комплекса.
27. Способы ведения капитального строительства.
28. Инновационная политика нефтегазовых компаний.
29. Основные направления инновационной политики в геологоразведке и строительстве скважин.
30. Основные направления инновационной политики в добыче нефти и природного газа.
31. Основные направления инновационной политики в магистральном транспорте нефти, нефтепродуктов и газа.
32. Основные направления инновационной политики в переработке нефти и газа.
33. Задачи и функции органов государственного управления нефтяной и газовой промышленностью.
34. Характеристика хозяйствующих субъектов, функционирующих в нефтяной промышленности.
35. Структура управления газовой отраслью.
36. Пути совершенствования управления отраслями нефтегазового комплекса.
37. Формы государственного управления отраслями нефтегазового комплекса.
38. Характеристика внутреннего рынка нефти и нефтепродуктов.
39. Особенности внутреннего рынка природного газа.
40. Понятие и показатели себестоимости продукции, используемые в хозяйственной практике.
41. Классификация затрат на производство продукции и ее особенности в нефтяной и газовой промышленности.
42. Экономическое содержание показателя прибыли. Виды прибыли. Особенности их расчета в нефтяной и газовой промышленности.
43. Показатели рентабельности и порядок их расчета в нефтяной и газовой промышленности.
44. Особенности ценообразования в нефтяной промышленности.
45. Порядок установления цен на природный газ и тарифов на его магистральный транспорт.
46. Разновидности рентного дохода, необходимость и порядок его учета при определении уровня цен на нефть и газ.
47. Олигополистическое ценообразование. Ценовая дискриминация.
48. Проектный анализ: назначение и содержание.
49. Критерии оценки эффективности проектных решений в различных средах.

50. Критерии оценки эффективности проектных решений на уровне национальной экономики (общества).
51. Проектные риски: общая характеристика.
52. Методы качественной и количественной оценки проектных рисков. Основные способы их снижения.
53. Развитие системы корпоративного управления нефтегазовой компании в соответствии с международно-признанными принципами и стандартами.
54. Контроллинг и возможности его использования в деятельности нефтегазовых компаний.
55. Методы управления изменениями в экономических системах.
56. Бизнес-процессы нефтегазовой компании.
57. Стратегический менеджмент и бизнес-модели компаний НГК.
58. Управление производственными системами компаний НКГ: организация производства и система планирования.
59. Маркетинговые технологии в управлении нефтегазовой компанией.
60. Сущность и методы антикризисного управления организацией.
61. Процессное управление на нефтегазовых предприятиях.

3. Список рекомендуемой литературы

1. Гражданский Кодекс Российской Федерации / Консультант Плюс // <http://www.consultant.ru/popular/>
2. Налоговый Кодекс Российской Федерации / Консультант Плюс // <http://www.consultant.ru/popular/>
3. Трудовой Кодекс Российской Федерации / Консультант Плюс // <http://www.consultant.ru/popular/>
4. Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2035 года / <https://minenergo.gov.ru/node/1026>
5. Анализ производственно-коммерческой и финансовой деятельности предприятия (в схемах и таблицах)/Ф.Р. Матвеев, Л.Н. Отвагина, П.Ф. Тарасенко, Л.В. Колядов: Учебник. -М.: Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019. -416 с.: <http://elib.gubkin.ru/content/24313>
6. Андреев А.Ф., Бурыкина Е.В. Управление нефтегазовыми проектами. Часть II. Раз-работка концепции проекта: Учебное пособие. – М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,2019. – 61 с. <http://elib.gubkin.ru/content/23703>
7. Андреев А.Ф., Бурыкина Е.В., Булискерия Г.Н. Управление нефтегазовыми проектами. Часть I. Процедуры инициации и подготовки проектов добычи нефти: Учебное пособие. – М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019. – 33 с. <http://elib.gubkin.ru/content/23732>
8. Андреев А.Ф., Бурыкина Е.В., Володина И.Н. Управление нефтегазовыми проектами. Часть V. Система контроля эффективности проектов добычи нефти: Учебное пособие. – М.: Издательский центр РГУ

- нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019. – 84 с.
<http://elib.gubkin.ru/content/24019>
9. Андреев А.Ф., Бурькина Е.В., Каламкарлова А.А. Управление нефтегазовыми проектами. Часть III. Система управления рисками в нефтегазовой компании: Учебное пособие. – М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019. – 141 с.
<http://elib.gubkin.ru/content/24027>
10. Андреев А.Ф., Каламкарлова А.А. Управление нефтегазовыми проектами. Часть IV. Страхование проектных рисков нефтегазовой отрасли: Учебное пособие. – М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019. – 90 с. <http://elib.gubkin.ru/content/24022>
11. Андреев А.Ф., Лопатина С.Г., Шпакова З.Ф. Планирование на предприятии нефтегазового комплекса. М.: Изд-во «Недра», 2010. 298 с.. Учебник <http://elib.gubkin.ru/content/13415>
12. Андреев А.Ф., Синельников А.А. Управление инновационными процессами на предприятиях нефтегазового комплекса. М.: Изд-во «МАКС Пресс», 2008. – 244 с. Учебное пособие <http://elib.gubkin.ru/content/13491>
13. Андреев А.Ф., Ткаченко М.А., Бурькина Е.В. Управление стоимостью нефтегазовых проектов: мировой опыт. Учебное пособие.–М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2016. – 70 с.
<http://elib.gubkin.ru/content/21911>
14. Астахов А.С., Миловидов К.Н Менеджмент нефтегазовой компании. Учебное пособие - М. Недра 2009. – 268 с.
15. Астахов, В. П. Бухгалтерский (финансовый) учет в 2 ч. Ч. 1 : учебник для академического бакалавриата / В. П. Астахов. — 12-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 536 с. — (Бакалавр. Академический курс) // <https://www.biblio-online.ru/book/521D0C5D-B9D0-435C-8D04-4A49AAF70479>
16. Бородич С.А. Эконометрика. Мн: Изд-во «Новое знание», 2006. – 407 с. Учебное пособие
17. Брагинский О.Б. Нефтегазовый комплекс мира. - М.: Нефть и газ. 2006. – 640 с.
18. Будзинская О.В. Нормирование, организация и оплата труда на предприятиях нефтегазовой отрасли: учебно-методическое пособие – М.: ИЦ РГУ нефти и газа (НИУ), 2016. – 180 с. <http://elib.gubkin.ru/content/219802>
19. Гладкий, Ю. Н. Регионоведение : учебник для вузов / Ю. Н. Гладкий, А. И. Чистобаев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 360 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00479-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489804>
20. Жидков Н. И. Государственное регулирование экономики: Учебное пособие. - М.: Издательский центр РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, 2011. - 408 с. <http://elib.gubkin.ru/content/13293>
21. Заздравных, А. В. Экономика отраслевых рынков : учебник и практикум для вузов / А. В. Заздравных, Е. Ю. Бойцова. — 2-е изд. —

- Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 359 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15225-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/487967>
22. Зазовская Н.М., Кибовская С.В. Экономика труда: учебно-методическое пособие— М.: ИЦ РГУ нефти и газа, 2014. — 268 с. <http://elib.gubkin.ru/content/20557>
23. Зайцева Т.Л., Кириченко Т.В., Колядов Л.В. Бухгалтерский учет в нефтегазовых компаниях: Учебник. - М.: Издательский центр РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, 2011. - 356 с. <http://elib.gubkin.ru/content/17101>
24. Злотникова Л.Г., Колядов Л.В., Тарасенко П.Ф. Финансовый менеджмент в нефтегазовых компаниях. М.: Изд-во «МАКС Пресс», 2016. — 364 с. Учебник
25. Зубарев Г.В., Андреев А.Ф., Саркисов А.С., Зубарева В.Д. Оценка эффективности проектных решений с применением реальных опционов.-М.: Нефть и газ, 2004.-100 с. <http://elib.gubkin.ru/content/16772>
26. Зубарева В.Д., Саркисов А.С., Андреев А.Ф. Инвестиционные нефтегазовые проекты: эффективность и риски. М.: Изд-во «Недра», 2010. — 259 с. Учебное пособие
27. Зубарева В.Д., Саркисов А.С., Андреев А.Ф. Техничко-экономический анализ нефтегазовых проек-тов: эффективность и риски: Монография. -М.: Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2018.-280 с. <http://elib.gubkin.ru/content/23307>
28. Издержки производства на предприятиях нефтегазового комплекса: теория и практика: Учебное пособие Андреев А.Ф. и др. -М.: Издательский центр РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, 2011.-224 с. / <http://elib.gubkin.ru/content/13570>
29. Карасевич А.М., Мелехин Е.С. Основы инвестиционного проектирования в недропользовании. Рекомендовано в качестве учебного пособия УМО вузов РФ по нефтегазовому образованию. М.: РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, 2006. - 112 с.
30. Книги и монографии Института энергетических исследований (ИНЭИ РАН) <https://www.eriras.ru/data/7/rus>
31. Колядов Л. В., Малимонова Е. А., Матвеев Ф. Р. Банки и банковская деятельность.-М.: Издательский центр РГУ нефти и газа имени И. М. Губкина, 2014.-148 с. <http://elib.gubkin.ru/content/20519>
32. Колядов Л.В., Матвеев Ф.Р., Тарасенко П.Ф. Финансы, денежное обращение, кредит. М.: Изд-во «Нефть и газ», 2010. — 112 с. Учебное пособие
33. Колядов Л.В., Тарасенко П.Ф., Диденко Т.В. Статистика нефтяной и газовой промышленности: Учебник в двух частях. Часть 2.-М.: Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина, 2015.-184 с.: ил. <http://elib.gubkin.ru/content/21325>
34. Коржубаев А.Г, Миловидов К.Н., Эдер Л.В. Нефтегазовый комплекс России. -М.: Издательский центр РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, 2012.-168 с. <http://elib.gubkin.ru/content/20007>

35. Котлер Ф. Маркетинг-Менеджмент. Учебник. - СПб.: Питер, 2009.- 576с.
36. Крайнова Э.А., Андреев А.Ф. Организация производства. М.: Изд-во «Недра», 2010. – 250 с. Учебное пособие <http://elib.gubkin.ru/content/17065>
37. Кузнецова, Е. А. Управление условиями и охраной труда: учебник и практикум для вузов / Е. А. Кузнецова, В. Д. Роик. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12777-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/496537>
38. Ларионова О. А. Основы антикризисного управления: Учебное пособие под редакцией проф. А. Ф. Андреева. – М.: ГУП Издательство «Нефть и газ» РГУ нефти и газа, 2007. – 203 с. <http://elib.gubkin.ru/content/16942>
39. Логистика и управление цепями поставок: учебник для вузов / В. В. Щербаков [и др.]; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 582 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11711-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488695>
40. Макроэкономика для управленческих специальностей: учебник и практикум для вузов / Г. А. Родина [и др.]; под редакцией Г. А. Родиной. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 471 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13912-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488887> (
41. Максимов А.К. Практикум по эконометрике. Учебное пособие. – М.: Издательский центр РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, 2011.-200с. <http://elib.gubkin.ru/content/17090>
42. Маркетинг в отраслях и сферах деятельности: учебник и практикум для вузов / С. В. Карпова [и др.]; под общей редакцией С. В. Карповой, С. В. Мхитаряна. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 396 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14869-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490035>
43. Мартынов В.Г., Будзинская О.В., Разумова Т.О. Развитие персонала в высокотехнологичных отраслях: Монография – М.: ИЦ РГУ нефти и газа, 2020. – 300 с. <http://elib.gubkin.ru/content/245632>
44. Мелехин Е.С. Классификация, аудит и экономическая оценка запасов углеводородного сырья: Учебное пособие и практикум. М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2021 – 131 с.
45. Мелехин Е.С. Ресурсосбережение топливно-энергетических ресурсов: практикум. М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2021 – 78 с.
46. Мелехин Е.С. Экономика и организация геологоразведочных работ: Учебное пособие. – М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019 – 98 с. / <http://elib.gubkin.ru/content/24036>

47. Мелехин Е.С. Экономика природопользования: Практикум. – М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2020 – 58 с. / <http://elib.gubkin.ru/content/24569>
48. Мелехин Е.С., С.Е. Федорова Освоение нетрадиционных ресурсов углеводородов [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Е.С. Мелехин, С.Е. Федорова. – М.: РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2018 / <http://elib.gubkin.ru/content/23053>
49. Мелехин, Е.С. Экономические аспекты формирования системы рационального недропользования в современных условиях [Электронный ресурс]: монография / Е.С. Мелехин. –М.: РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2018 / <http://elib.gubkin.ru/content/23052>
50. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. /Пер. с англ. — Учебник.- М.: Дело ЛТД, 2009.- 701 с.
51. Мэнкью Н., Тейлор М. Экономикс. Учебник - СПб.: изд-во Питер, 2014, - 655с.
52. Неруш, Ю. М. Логистика : учебник для вузов / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 454 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12457-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489248>
53. Нефтегазовый комплекс: современное состояние, проблемы и перспективы развития: Монография/Под ред. профессора А.Ф. Андреева.–М.: Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2020. –455с.. <http://elib.gubkin.ru/content/24946>
54. Одегов, Ю. Г. Экономика труда : учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, Г. Г. Руденко. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 387 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07329-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488926>
55. Оздоева А.Х., Зубарева В.Д. Оценка стоимости бизнеса: Учебное пособие. – М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019. – 57 с. <http://elib.gubkin.ru/content/24097>
56. Основы экономики и организации нефтегазового производства: учеб. пособие для студ. учреждений высшего образования / [А. Ф. Андреев, Е. П. Самохвалова, А. А. Пельменёва, Е. В. Бурыкина]; под ред. А.Ф. Андреева.- М.: Издательский центр «Академия», 2014 -320 с. / <http://elib.gubkin.ru/content/21381>
57. Региональная экономика и пространственное развитие в 2 т. Том 1 : учебник для вузов / Л. Э. Лимонов [и др.]; под общей редакцией Л. Э. Лимонова ; под редакцией Б. С. Жихаревича, Н. Ю. Одинг, О. В. Русецкой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 319 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05251-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469046>

58. Региональная экономика и пространственное развитие в 2 т. Том 2 : учебник для вузов / Л. Э. Лимонов [и др.]; под общей редакцией Л. Э. Лимонова ; под редакцией Б. С. Жихаревича, Н. Ю. Одинг, О. В. Русецкой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05252-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489437>
59. Региональная экономика: учебник для вузов / Е. Л. Плисецкий [и др.] ; под редакцией Е. Л. Плисецкого. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 532 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13299-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489050>
60. Розанова, Н. М. Теория отраслевых рынков в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01824-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490510>
61. Розанова, Н. М. Теория отраслевых рынков в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01824-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490510>
62. Симонова И.Ф., Герасимова И.В., Зубарева А.А., Кибовская С.В. Методы исследований в менеджменте: учебно-методическое пособие – М.: ИЦ РГУ нефти и газа, 2015. – 305 с. <http://elibr.gubkin.ru/content/21418>
63. Симонова И.Ф., Еремина И.Ю. Подготовка рабочих кадров в нефтегазовых компаниях: учебное пособие– М.: ИЦ РГУ нефти и газа, 2013. – 223 с. <http://elibr.gubkin.ru/content/20480>
64. Симонова И.Ф., Лавров И.И., Попадько М.В. Новая ступень развития HR-менеджмента нефтегазовых компаний: Монография – М.: ИЦ РГУ нефти и газа, 2013. – 255 с. <http://elibr.gubkin.ru/content/21128>
65. Синельников А.А. Формирование стратегических манов устойчивого развития нефтегазовой компании: проблемы и методы: Монография. -М.: Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2018.-295 с. <http://elibr.gubkin.ru/content/23301>
66. Синельников А.А., Булискерия Г.Н., Варламов Н.В. Современный стратегический анализ: Учебное пособие.-М.: Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2020.-152 с.: <http://elibr.gubkin.ru/content/24756>
67. Томова А.Б., Бурькина Е.В. Методы принятия управленческих решений: Учебное пособие.–М.: Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2021. –228 с.: <http://elibr.gubkin.ru/content/25050>
68. Угрюмова, А. А. Региональная экономика и управление : учебник и практикум для вузов / А. А. Угрюмова, Е. В. Ерохина, М. В. Савельева. — 2-е

изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 477 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07638-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489882>

69. Управление человеческими ресурсами в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / С. А. Барков [и др.] ; под редакцией С. А. Баркова, В. И. Зубкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 183 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7303-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/498855>

70. Управление человеческими ресурсами в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / С. А. Барков [и др.] ; ответственные редакторы С. А. Барков, В. И. Зубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 245 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7304-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/498887>

71. Шевелёва Н. А. «Нефтегазовая энциклопедия: настольная книга для будущих директоров нефтегазовых компаний». — Издательство «Городец». — 2020 / <https://www.ecooilgasconsulting.com/product-page>

72. Шуркалин А.К., Краденова И.А., Максимова Е.В. Основы экономики. М.: «МАКС Пресс», 2009. — 356 с. Учебник <http://elib.gubkin.ru/content/21949>

73. Экономика организации. Практикум : учебное пособие для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 299 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00524-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490857>

74. Экономика предприятий (организаций) нефтяной и газовой промышленности: Учебник В.Ф. Дунаев, В.А. Шпаков, В.Н. Лындин и др.; под ред. В.Ф. Дунаева.-М.: ЦентрЛитНефтеГаз, 2015 330 с. / <http://elib.gubkin.ru/content/20070>