	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»	
Ип 715-01 Издание 3 Экземпляр №	Система менеджмента качества положение о кафедре международного нефтегазового бизнеса	Стр. 1 из 12

УТВЕРЖДАЮ  
 Ректор РГУ нефти и газа (НИУ)  
 имени И.М. Губкина

\_\_\_\_\_ В.Г. Мартынов

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2016 г.

## ПОЛОЖЕНИЕ О КАФЕДРЕ МЕЖДУНАРОДНОГО НЕФТЕГАЗОВОГО БИЗНЕСА

**Ип 715-01**

ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ  
 Заведующий кафедрой  
 международного нефтегазового бизнеса

\_\_\_\_\_ Миловидов К.Н.


«\_\_» \_\_\_\_\_ 2016 г.

СОГЛАСОВАНО

Руководитель управления  
 менеджмента качества и контроля


\_\_\_\_\_ С.Г. Иванцова

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2016 г.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»	
Ип 715-01 Издание 3 Экземпляр №	Система менеджмента качества положение о кафедре международного нефтегазового бизнеса	Стр. 2 из 12

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1.</b>	<b>ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>ЦЕЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАФЕДРЫ.....</b>	<b>4</b>
<b>3.</b>	<b>ФУНКЦИИ .....</b>	<b>4</b>
<b>4.</b>	<b>РУКОВОДСТВО КАФЕДРОЙ МЕЖДУНАРОДНОГО НЕФТЕГАЗОВОГО БИЗНЕСА .....</b>	<b>5</b>
<b>4.1.</b>	<b>ЗАВЕДУЮЩИЙ КАФЕДРОЙ.....</b>	<b>5</b>
<b>4.1.1.</b>	<b>Статус, цели и задачи деятельности .....</b>	<b>5</b>
<b>4.1.2.</b>	<b>Квалификационные требования .....</b>	<b>6</b>
<b>4.1.3.</b>	<b>Порядок избрания на должность .....</b>	<b>6</b>
<b>4.1.4.</b>	<b>Полномочия .....</b>	<b>6</b>
<b>4.1.5.</b>	<b>Взаимодействие с иными должностными лицами и студентами .....</b>	<b>7</b>
<b>4.1.6.</b>	<b>Контроль, отчетность и ответственность .....</b>	<b>8</b>
<b>4.1.7.</b>	<b>Выполнение функций заведующего кафедрой во время его отсутствия.....</b>	<b>8</b>
<b>4.1.8.</b>	<b>Освобождение от занимаемой должности .....</b>	<b>8</b>
<b>4.2.</b>	<b>ЗАМЕСТИТЕЛЬ ЗАВЕДУЮЩЕГО КАФЕДРОЙ МЕЖДУНАРОДНОГО НЕФТЕГАЗОВОГО БИЗНЕСА .....</b>	<b>9</b>
<b>5.</b>	<b>СОТРУДНИКИ КАФЕДРЫ МЕЖДУНАРОДНОГО НЕФТЕГАЗОВОГО БИЗНЕСА .....</b>	<b>9</b>
<b>6.</b>	<b>ОТВЕТСТВЕННОСТЬ (ВКЛЮЧАЯ ОТЧЕТНОСТЬ) .....</b>	<b>9</b>
<b>7.</b>	<b>ВЗАИМООТНОШЕНИЯ .....</b>	<b>9</b>
<b>8.</b>	<b>РЕОРГАНИЗАЦИЯ И ЛИКВИДАЦИЯ КАФЕДРЫ И ЕЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ.....</b>	<b>10</b>
<b>9.</b>	<b>ВНЕСЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ .....</b>	<b>11</b>
<b>10.</b>	<b>ПРИЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>12</b>

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»	
Ип 715-01 Издание 3 Экземпляр №	Система менеджмента качества положение о кафедре международного нефтегазового бизнеса	Стр. 3 из 12

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Настоящее положение определяет статус кафедры Международного нефтегазового бизнеса Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина» (далее в тексте - Университет), её основные задачи, функции, структуру, принципы управления, порядок руководства, а также содержание и формы взаимоотношений с иными подразделениями и службами Университета.

1.2 Настоящее положение о кафедре Международного нефтегазового бизнеса разработано в соответствии с действующим в Российской Федерации на момент его утверждения законодательством о высшем и послевузовском профессиональном образовании и иными нормативными актами, Уставом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина» (далее в тексте - Устав Университета) (в действующей редакции), а также положениями и инструкциями СМК Университета.

Настоящее положение о кафедре разработано на основе Типового положения о кафедре, утвержденного ректором федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина» в 2016 году.

1.3. Наименование и место нахождения кафедры:

Полное наименование кафедры: Кафедра международного нефтегазового бизнеса

Сокращенное наименование кафедры: МНГБ

Полное наименование кафедры на английском языке: The department of International Oil and Gas Business

Сокращенное наименование кафедры на английском языке: IOGB

Место нахождения кафедры: 1311, 1312, 1316


1.4. Кафедра, в составе факультета Международного энергетического бизнеса, является структурным подразделением Университета.

Кафедра действует на основании Положения, утверждаемого Ученым советом Университета, в соответствии с нормативными правовыми актами органов государственной власти, Уставом Университета, Положением о факультете, Постановлениями Ученого совета Университета, приказами Ректора Университета (далее - Ректор), приказами и распоряжениями проректоров Университета (издаваемых в пределах их полномочий), решениями Ученого совета Факультета, приказами и распоряжениями декана Факультета (далее - Декан), другими локальными нормативными актами, а также рекомендациями Попечительского совета Факультета и иных советов, действующих на Факультете.

Кафедра не является юридическим лицом.

Состав и штатную численность кафедры утверждает Ректор по представлению Декана.

Структура кафедры приведена в приложении 1.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»	
Ип 715-01 Издание 3 Экземпляр №	Система менеджмента качества положение о кафедре международного нефтегазового бизнеса	Стр. 4 из 12

## 2. ЦЕЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАФЕДРЫ

Основной целью деятельности кафедры является обеспечение эффективного управления учебной и научной деятельностью и реализацией основных и дополнительных образовательных программ.

## 3. ФУНКЦИИ

Кафедра Международного нефтегазового бизнеса в лице его персонала осуществляет следующие виды деятельности:

- реализация основных образовательных программ высшего профессионального образования (в соответствии с **СТВ 900-01 «учебный процесс»**) по следующим специальностям и направлениям:

### ФГОС ВО

Направление подготовки 38.04.01. «Экономика»  
магистров:

Программа: 30.04.01.10 «Международный нефтегазовый бизнес»

- реализация программ профессиональной переподготовки и иных дополнительных образовательных программ профессионального образования по профилю образовательной деятельности кафедры (в соответствии с **СТВ 917-01 «Повышение квалификации научно-педагогических работников»**);

- реализация программ подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по специальностям, отвечающим профилю образовательной деятельности кафедры (в соответствии с **СТВ 948-01 «Послевузовское образование»**);

- участие в работе диссертационных советов по защите докторских и кандидатских диссертаций по этим специальностям;


- содействие проведению научных стажировок по специальностям и направлениям подготовки в сфере высшего образования, отвечающим профилю деятельности кафедры (в соответствии с **СТВ 917-01 «Повышение квалификации научно-педагогических работников», Им 917-01 «Повышение квалификации научно-педагогических работников путем стажировки»**);

- обеспечение выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по профилю научной деятельности кафедры факультета (в соответствии с **СТВ 003-01 «Научный процесс» Ип 925-02 «Положение о НИР»**);

- содействие созданию инновационных структур в рамках кафедры и участию в их работе;

- подготовка к печати и электронных версий учебно-методической литературы, подготовка к печати тематических научных сборников, научных трудов, монографий, материалов конференций и пр. (в соответствии с **Им 900-18 «Обеспечение учебного процесса учебно-методической литературой», Им 900-19 «Планирование и издание учебно-методической литературы»**);

- организация и проведение научных конференций, семинаров, симпозиумов;

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»	
Ип 715-01 Издание 3 Экземпляр №	Система менеджмента качества положение о кафедре международного нефтегазового бизнеса	Стр. 5 из 12

- проведение воспитательной, социальной и внеучебной работы (в соответствии с **Им 009-01 «Организация воспитательной работы в учебных подразделениях РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина»**);;

- иная деятельность, осуществляемая в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Университета и настоящим Положением.

Руководство кафедры планирует учебную (в соответствии с **СТВ 900-02 «Планирование учебного процесса»**) и научную работу (в соответствии с **Ип 925-02 «Положение о НИР»**), проводимую на кафедре, организует и контролирует ее выполнение в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Университета, Правилами внутреннего распорядка Университета, иными локальными актами Университета и Факультета.

Учебный процесс регламентируется Уставом Университета, Правилами внутреннего распорядка Университета, иными локальными актами Университета и Факультета.

На кафедре Международного нефтегазового бизнеса обеспечивается реализация различных форм обучения (очное, очно-заочное (вечернее)), срокам и ступеням подготовки (бакалавриат, магистратура, подготовка кадров высшей квалификации (аспирантура)), а также иных образовательных программ в соответствии с профилем деятельности кафедры.

Учебный процесс осуществляется по учебным планам, разработанным в установленном порядке (в соответствии с **Им 900-02 «Составление и утверждение учебных планов»**) на основе государственных образовательных стандартов. Учебный процесс регламентируется Уставом Университета, локальными актами Университета и Факультета.

Научная деятельность на кафедре осуществляется, в том числе в форме участия в научно-исследовательских государственных, региональных и международных проектах и программах, конкурсах грантов, в форме выполнения различных видов научно-исследовательских, опытно-конструкторских, научно-организационных, прикладных работ, оказании научно-технических и научно-консультационных услуг. В том числе научное консультирование лиц, готовивших диссертации на соискание ученой степени доктора наук.

#### **4. РУКОВОДСТВО КАФЕДРОЙ МЕЖДУНАРОДНОГО НЕФТЕГАЗОВОГО БИЗНЕСА**

Общее и оперативное руководство деятельностью кафедры осуществляет заведующий кафедрой.


##### **4.1. ЗАВЕДУЮЩИЙ КАФЕДРОЙ**

###### **4.1.1. Статус, цели и задачи деятельности**

Заведующий кафедрой является руководителем кафедры международного нефтегазового бизнеса.

Заведующий кафедрой организует работу кафедры и непосредственно руководит её работой.

Должность заведующего кафедрой относится к числу профессорско-преподавательских должностей на основании постановления Правительства РФ от 08.08.2013 г № 678 «Об утверждении номенклатуры должностей педагогических

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»	
Ип 715-01 Издание 3 Экземпляр №	Система менеджмента качества положение о кафедре международного нефтегазового бизнеса	Стр. 6 из 12

работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность, должностей руководителей образовательных организаций».

Заведующий кафедрой международного нефтегазового бизнеса организует работу кафедры по выполнению задач в области учебного и научного процессов, методического и социального обеспечения, воспитательной работы со студентами, а также, в пределах своей компетенции, дает указания, обязательные для выполнения всеми работниками кафедры.

#### **4.1.2. Квалификационные требования**

Должность заведующего кафедрой может быть занята лицом, отвечающим требованиям, предъявляемым в соответствии с законодательством Российской Федерации к данной должности.

Заведующий кафедрой может исполнять свои обязанности на условиях совместительства, а также выполнять иную работу в Университете без освобождения от своей основной работы путем совмещения.

Должность заведующего кафедрой замещается лицом, имеющее высшее профессиональное образование, подтвержденное соответствующим документом, стаж работы не менее 3 лет на педагогических или руководящих должностях, а также как правило, ученую степень или звание.

#### **4.1.3. Порядок избрания на должность**

1. Должность заведующего кафедрой в соответствии с требованием ст.332 Трудового кодекса Российской Федерации является выборной.

В соответствии с Уставом Университета (п. 4.43) заведующий кафедрой избирается на должность Ученым советом ВУЗа сроком до 5 лет с возможностью последующего переизбрания.

2. Процедура избрания на должность заведующих кафедрами Университета утверждается в форме Положения Ученым советом Университета.

3. На основании результатов голосования ректор Университета заключает срочный трудовой договор с избранным заведующим кафедрой и издает приказ об утверждении его в соответствующей должности.


#### **4.1.4. Полномочия**

В своей деятельности заведующий кафедрой руководствуется:

- законодательством Российской Федерации; Законом РФ «Об образовании»;
- федеральными государственными образовательными стандартами;
- нормативными документами федерального государственного органа управления образованием;
- Уставом Университета;
- внутривузовскими стандартами и Положениями, в том числе: коллективным договором, положением о факультете, положением о кафедре, приказами ректора, распоряжениями, указаниями проректора по учебной работе и иными нормативными и распорядительными актами администрации Университета.

Заведующий кафедрой исполняет следующие **функции**:

1. Осуществляет общее руководство кафедрой.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»	
Ип 715-01 Издание 3 Экземпляр №	Система менеджмента качества положение о кафедре международного нефтегазового бизнеса	Стр. 7 из 12

2. Осуществляет планирование, организацию и контроль учебной, учебно-методической, научно-методической, научной и научно-исследовательской работы кафедры.

3. Организует текущий контроль успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и посещаемости учебных занятий студентами.

4. Утверждает графики работы сотрудников кафедры.

5. Проводит мероприятия по укреплению и развитию материальной базы кафедры.

6. Своевременно доводит до сведения сотрудников и профессорско-преподавательского состава кафедры приказы, распоряжения и другие документы, касающиеся деятельности кафедры, факультета, Университета и контролирует их исполнение.

7. Контролирует и принимает все необходимые меры по охране труда, санитарии и противопожарной безопасности на кафедре с целью обеспечения безопасности работы в учебных, научных и других помещениях кафедры, для полного исключения производственного травматизма и профзаболеваний сотрудников кафедры.

Заведующий кафедрой, имеет **право:**

1. Издавать в пределах своих полномочий распоряжения и указания по кафедре, регламентирующие работу кафедры, обязательные для исполнения всеми работниками и аспирантами кафедры.

2. Участвовать в работе любого структурного подразделения Университета, где обсуждаются и решаются вопросы, относящиеся к деятельности кафедры.

3. Избираться в Ученый совет Университета и представлять в совете кафедру.

4. Принимать участие во всех совещаниях, касающихся работы кафедры, представлять кафедру в советах Университета, ректорате, приемной комиссии Университета.

5. Вносить предложения ректору о назначении и освобождении от должности заместителей заведующего кафедрой.

6. Вносить на рассмотрение Ученого совета факультета предложения по совершенствованию учебной, научной и иной деятельности факультета.

7. Посещать все виды учебных занятий, а также экзамены и зачеты, проводимые преподавателями кафедры.


Заведующий кафедрой обладает и иными правами, предоставленными ему в соответствии с занимаемой должностью и компетенцией действующим законодательством, подзаконными нормативными актами, а также локальными актами, принимаемыми ректором Университета и Учёным советом Университета в пределах их компетенции.

#### **4.1.5. Взаимодействие с иными должностными лицами и студентами**

Заведующий кафедрой подчиняется непосредственно первому проректору по учебной работе.

Заведующий кафедрой принимает к исполнению поручения ректора и ректората, декана факультета.

Заведующий кафедрой принимает к исполнению поручения, не касающиеся прямых его должностных обязанностей от других лиц администрации Университета, только при

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»	
Ип 715-01 Издание 3 Экземпляр №	Система менеджмента качества положение о кафедре международного нефтегазового бизнеса	Стр. 8 из 12

наличии резолюции первого проректора по учебной работе.

Заведующий кафедрой может получить информацию от служб и структурных подразделений Университета, если это не входит в прямые обязанности последних, на основе запроса с визой соответствующего проректора или без таковой в зависимости от подчиненности структурного подразделения, в которое направлен запрос.

#### **4.1.6. Контроль, отчетность и ответственность**

Заведующий кафедрой на принципах единоначалия несет полную ответственность перед

Деканом факультета, Ученым советом факультета, Ученым советом Университета и Ректором Университета за результаты работы кафедры.

Об итогах работы кафедры за год заведующий кафедрой ежегодно отчитывается на Ученом совете факультета, а также, по решению ректора, на ректорате и заседаниях Ученого совета Университета.

Не позднее чем за месяц до окончания срока избрания заведующий кафедрой отчитывается перед Ученым советом факультета.

Заведующий кафедрой несет ответственность за:

1. Низкий уровень организации учебной, научно-методической, научной и инновационной работы кафедры.

2. Реализацию образовательно-профессиональных программ в меньшем объеме, чем предписывают государственные образовательные стандарты высшего профессионального образования по специальностям кафедры.

3. Низкое качество подготовки специалистов по дисциплинам, закрепленным за кафедрой.

4. Использование материально-технической базы кафедры не по ее функциональному назначению.

5. Невыполнение обязанностей, предусмотренных Уставом Университета, действующими нормативными актами.

6. Несоблюдение сотрудниками кафедры правил техники безопасности и противопожарной безопасности.

#### **4.1.7. Выполнение функций заведующего кафедрой во время его отсутствия**


На время отсутствия заведующего кафедрой его обязанности исполняет заместитель заведующего кафедрой по учебной работе, а при отсутствии такового любое должностное лицо кафедры на основании приказа ректора Университета.

На время исполнения обязанностей заведующего кафедрой данное лицо приобретает соответствующие права и несет ответственность за качественное исполнение возложенных на него обязанностей.

#### **4.1.8. Освобождение от занимаемой должности**

Заведующий кафедрой может быть досрочно освобожден от должности решением ученого совета Университета по представлению ректора, а также в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации.



	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»	
Ип 715-01 Издание 3 Экземпляр №	Система менеджмента качества положение о кафедре международного нефтегазового бизнеса	Стр. 9 из 12

## **4.2. ЗАМЕСТИТЕЛЬ ЗАВЕДУЮЩЕГО КАФЕДРОЙ МЕЖДУНАРОДНОГО НЕФТЕГАЗОВОГО БИЗНЕСА**

Для ведения текущей исполнительской деятельности на одного из сотрудников кафедры по представлению заведующего кафедрой и приказом ректора возлагаются обязанности заместителя заведующего кафедрой, выполняющего функции заведующего во время его отсутствия.

Полномочия, права, обязанности, ответственность, требования к квалификации заместителя заведующего кафедрой определяются должностной инструкцией

Ид 715-03.

## **5. СОТРУДНИКИ КАФЕДРЫ МЕЖДУНАРОДНОГО НЕФТЕГАЗОВОГО БИЗНЕСА**

На должностных лиц кафедры возлагаются следующие основные функции:

- по организации учебной, научной, учебно-методической и воспитательной работы на кафедре;
- по организации выполнения образовательно-профессиональных программ по дисциплинам кафедры;
- по контролю за состоянием учебных, производственных, служебных и иных помещений, а также материальных ценностей и иного имущества, находящегося в распоряжении кафедры;
- по координации работы кафедры с планами работ других подразделений вуза;
- по обеспечению делопроизводства и документооборота по функционированию кафедры;
- по проведению мероприятий и принятию мер по обеспечению безопасности жизни и здоровья студентов и сотрудников кафедры.
- при изменении информации, относящейся к компетенции кафедры, обновлять ее на сайте университета в течение 10 рабочих дней.


Полномочия, права, обязанности, ответственность, требования к квалификации сотрудников кафедры определяются их должностными инструкциями, утверждаемыми заведующим кафедрой.

## **6. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ (ВКЛЮЧАЯ ОТЧЕТНОСТЬ)**

Кафедра, в лице его персонала, несет ответственность за содержание и качество подготовки специалистов соответствующих специальностей по всем разделам учебных планов, за выполнение научных работ, проводимых на кафедре, и состояние воспитательной работы с обучающимися.

## **7. ВЗАИМООТНОШЕНИЯ**

Кафедра, в лице его персонала, при реализации своей деятельности взаимодействует с другими подразделениями Университета по обеспечению образовательного процесса, организации научно-исследовательской и хозяйственной работы.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»	
Ип 715-01 Издание 3 Экземпляр №	Система менеджмента качества положение о кафедре международного нефтегазового бизнеса	Стр. 10 из 12

Взаимодействие с Ученым советом Университета, Научно-методическим советом Университета осуществляется по всем вопросам учебно-научной, воспитательной, кадровой работы и конкурсного замещения должностей профессорско-преподавательского состава


Кафедра Международного нефтегазового бизнеса сотрудничает с российскими и зарубежными вузами, научно-исследовательскими учреждениями, занимающимися учебной и научной работой, соответствующей учебной и научной деятельности кафедры.

## **8. РЕОРГАНИЗАЦИЯ И ЛИКВИДАЦИЯ КАФЕДРЫ И ЕЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ**

Кафедра может быть реорганизована, переименована или ликвидирована по решению Ученого совета Университета.

Кафедра создаётся, реорганизуется и ликвидируется (упраздняется) приказом Ректора Университета, издаваемого на основании решения Ученого совета Университета.


При внесении изменений в текст положения о кафедре международного нефтегазового бизнеса, Ученый совет факультета Экономики и Управления обязан в срок не более 6 месяцев принять решение о целесообразности и характере изменения соответствующего действующего Положения о кафедре.

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»	
Ип 715-01 Издание 3 Экземпляр №	Система менеджмента качества положение о кафедре международного нефтегазового бизнеса	Стр. 11 из 12

## 9. ВНЕСЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ

### ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ ДОКУМЕНТА

№ измене ния	Дата внесения	Номер листа	Документ, на основании которого внесено изменение	Краткое содержание изменения	Ф.И.О. должность, подпись лица, внесшего изменение

	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»	
Ип 715-01 Издание 3 Экземпляр №	Система менеджмента качества положение о кафедре международного нефтегазового бизнеса	Стр. 12 из 12

## 10. ПРИЛОЖЕНИЯ

### Приложение 1.

#### СТРУКТУРА КАФЕДРЫ

