

Утверждена  
приказом Министерства образования  
и науки Российской Федерации  
от 1 июля 2010 г. № 742

## **ПРОГРАММА**

**развития государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» на 2010 - 2019 годы**

### **I. Основные предпосылки и обоснование создания национального исследовательского университета, характеристика приоритетных направлений развития национального исследовательского университета**

Программа развития государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» на 2010 - 2019 годы (далее - Программа, университет) разработана в соответствии с Положением о конкурсном отборе программ развития университетов, в отношении которых устанавливается категория «национальный исследовательский университет», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 13 июля 2009 г. № 550, и требованиями к структуре и содержанию программ развития университетов, в отношении которых устанавливается категория «национальный исследовательский университет», утвержденными приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 июля 2009 г. № 278 «О сроке проведения в 2009 году конкурсного отбора программ развития университетов, в отношении которых устанавливается категория «национальный исследовательский университет», о форме заявки на участие в нем и требованиях к содержанию и структуре программ развития университетов» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 октября 2009 г., регистрационный номер 14960).

Университет является головным вузом ключевой для экономики страны нефтегазовой отрасли промышленности. Без опережающего развития топливно-энергетического комплекса (далее - ТЭК) и

нефтегазохимии, без сохранения его конкурентоспособности, обеспечиваемой высококвалифицированными специалистами, невозможна модернизация экономики страны. А для этого в ТЭК необходимо иметь мощный научно-образовательный центр мирового уровня, который будет в состоянии вести подготовку требуемых специалистов. Настоящая Программа направлена именно на создание в отрасли подобного центра.

Университет имеет основания позиционировать себя как исследовательский университет, поскольку:

успешно ведет научно-образовательную деятельность на принципах интеграции образования, науки и производства и опережающего образования;

обеспечивает проведение широкого спектра фундаментальных и прикладных исследований;

обладает способностью генерировать новые знания, разрабатывать на их основе эффективные технологии и обеспечивать их трансфер в экономику;

имеет отлаженные системы подготовки магистров, кандидатов и докторов наук и дополнительного профессионального образования.

Университет обладает необходимым научно-педагогическим потенциалом, имеет современную учебно-научную лабораторную базу и инновационный пояс малых внедренческих предприятий.

В структуре университета 30 научно-исследовательских институтов, центров и лабораторий, в том числе институты разработки месторождений углеводородов, нанохимии и биотехнологий, проблем развития кадрового потенциала ТЭК и др. В ходе реализации инновационной образовательной программы в 2007 - 2008 годах создан уникальный центр управления разработкой месторождений, предназначенный для овладения компетенциями по управлению автоматизированными производственными комплексами, с системами искусственного интеллекта, подобными «Штокману» и «Ванкору». Кроме того, созданы научно-образовательные центры промысловой химии, физики горных пород, супервайзинга в бурении, автоматизации технологических процессов нефтегазового

производства, диспетчерского управления подготовкой нефти и газа, геологической поддержки виртуальных месторождений.

Университет располагает новейшими программными продуктами, используемыми ведущими нефтегазовыми компаниями мира в геолого-гидродинамическом моделировании залежей, проектировании технологического оборудования и технологических систем разработки месторождений углеводородов, транспорта и переработки нефти и газа. Работу университетского центра обработки данных обеспечивает суперкомпьютер, имеющий 168-ядерный процессор.

Центры обработки данных и управления разработкой месторождений вместе с созданными в университете компьютеризированными автоматизированными рабочими местами специалистов различного профиля объединены в систему, образующую новую для высшей школы страны среду обучения - виртуальную среду профессиональной деятельности. Реализуемая в этой среде инновационная технология обучения состоит в имитации в режиме реального времени штатной согласованной работы специалистов различного профиля, соответствующих отделов проектного института или технологических, управленческих и экономических служб предприятия.

Университет будет выполнять научные исследования по всему спектру технологий нефтегазового производства, активно внедрять свои разработки, развивать подготовку, переподготовку и повышение квалификации специалистов нового поколения.

Стратегическими партнерами университета в его научной деятельности как исследовательского университета будут Минобрнауки России, Минэнерго России, Минприроды России, ведущие нефтегазовые компании, их инжиниринговые центры, отраслевые и академические научно-исследовательские институты, занимающиеся нефтегазовой проблематикой, другие нефтегазовых вузы страны.

В Программе определены следующие приоритетные направления развития университета (далее - ПНР):

**энергоэффективность и энергосбережение в освоении и**

**использовании углеводородных ресурсов;**

**наращивание ресурсной базы топливно-энергетического комплекса - разведка и освоение месторождений углеводородов на шельфе, залежей с трудноизвлекаемыми запасами и нетрадиционными источниками углеводородов;**

**экологическая и промышленная безопасность нефтегазового производства.**

### **ПНР «Энергоэффективность и энергосбережение в освоении и использовании углеводородных ресурсов»**

По этому направлению актуальными являются следующие задачи:

создание энергоэффективных технологий извлечения из залежей максимальных объемов заключенных в них углеводородных энергоресурсов;

снижение потерь и топливно-энергетических затрат на промыслах, при транспорте и хранении;

углубление переработки нефти и развитие нефтегазохимии для максимально эффективного использования углеводородных ресурсов.

Университет в тесном сотрудничестве с партнерами будет развивать интенсивные исследования и инженерные разработки, направленные на повышение достоверности геолого-геофизической информации о месторождениях, разработку адекватных геолого-гидродинамических моделей продуктивных пластов и улучшение качества проектов освоения месторождений и управления их эксплуатацией, создание технологий и конкурентного оборудования в области геонавигации и качественной проводки горизонтальных скважин.

Будут созданы насосные установки и другое скважинное оборудование нового поколения, конкурентное на мировом рынке, а также разработан комплекс новых химических реагентов для геолого-технологических мероприятий, направленных на повышение коэффициента извлечения нефти и интенсификацию нефтедобычи, повышение долговечности и безотказности технологического оборудования.

В подготовке специалистов по данному ПНР предусмотрено широкое использование созданного в университете программно-технического комплекса «виртуальный промысел».

В области энергосбережения при транспортировке углеводородов предусматривается сконцентрировать усилия ученых университета на системной оптимизации режимов работы нефте- газотранспортных систем, методическом, нормативном, программном и кадровом обеспечении системы диагностического обслуживания объектов транспортировки нефти и газа, совершенствовании и разработке новых энергосберегающих технологий для всех стадий жизненного цикла систем транспортировки углеводородов.

Получит развитие направление, связанное с производством и транспортировкой сжиженного газа, с переработкой попутного нефтяного газа в жидкие углеводороды, с получением из него полезных примесей - инертных газов, с разработкой технологии использования его для повышения коэффициента извлечения нефти.

Будет расширена подготовка магистров и кандидатов наук в области энерго- и ресурсосбережения при транспорте углеводородов, а в системе дополнительного профессионального образования будет развернута профессиональная переподготовка по программам дополнительного профессионального образования с присвоением новых квалификаций «специалист по диагностическому обслуживанию газопроводов», «специалист по транспорту сжиженного газа». Будут завершены работы по созданию и использованию в учебном процессе компьютерных тренажерных комплексов - виртуальных нефте- газотранспортных предприятий и виртуального нефтеперерабатывающего завода.

Будут продолжены работы по созданию энергосберегающих процессов углубленной переработки углеводородного сырья с использованием новых нанокатализаторов.

**ПНР «Наращивание ресурсной базы топливно-энергетического комплекса - разведка и освоение месторождений углеводородов на шельфе, залежей с трудноизвлекаемыми запасами и нетрадиционными источниками углеводородов»**

Деятельности университета по данному ПНР будет сосредоточена на:

разработке методологии и методик проведения геологоразведочных работ на больших глубинах на основе бассейнового моделирования и геодинамического подхода;

разработке методов комплексирования данных трехмерной сейсморазведки, геохимического анализа пород, петрофизики и геофизических исследований скважин для моделирования сложнопостроенных природных резервуаров и мониторинга освоения месторождений нефти и газа;

оптимизации поисково-разведочных работ в новых регионах.

Реализуемые университетом образовательные программы по проблемам освоения морских нефтегазовых месторождений будут постепенно переориентированы на подготовку магистров, кандидатов и докторов наук. Консолидация интеллектуальных ресурсов университета, академических институтов и исследовательских центров, нефтегазовых компаний, развитие сотрудничества университета с зарубежными научно-образовательными центрами позволит более активно привлекать к подготовке кадров ведущих специалистов страны и мира.

Будет открыт учебный центр «Морские технологии добычи углеводородов и оборудования».

Университет продолжит работу над проблемами освоения залежей с трудноизвлекаемыми запасами и нетрадиционными источниками углеводородного сырья.

### **ПНР «Экологическая и промышленная безопасность нефтегазового производства»**

К числу основных задач университета по данному направлению относятся:

развитие технологий аэрокосмического, локального и сопряженного экологического мониторинга, позволяющих своевременно обнаружить изменения состояния окружающей среды в зонах размещения объектов нефтегазового комплекса - работы будут выполняться совместно со

специалистами Российской академии наук, ОАО «Газпром», ОАО «АК «Транснефть», других нефтегазовых компаний;

создание атласа природоохранных технологий;

разработка методологии управления эколого-геодинамическими рисками, обусловленными созданием производств в зонах разлома земной коры;

разработка технологий, позволяющих снизить риски аварийности и травматизма в нефтегазовой отрасли, обусловленные человеческим фактором;

разработка и внедрение новых гибридных материалов и сорбентов, а также наноматериалов для сбора нефтепродуктов и биоремедиации почв и водных сред при ликвидации последствий аварий;

разработка и внедрение технологии обезвреживания отходов морского бурения;

разработка и внедрение новых мобильных экспресс-методов контроля состояния объектов окружающей среды, качества нефти и нефтепродуктов;

разработка системы оценки безопасности эксплуатации морских нефтегазовых сооружений;

разработка новых технологий управления промышленной и экологической безопасностью на предприятиях ТЭК;

разработка и реализация магистерской образовательной программы «Экологически чистые малоотходные технологии нефтегазового комплекса», а в системе дополнительного профессионального образования программ с присвоением дополнительной профессиональной квалификации «Менеджер в области природоохранной деятельности» и «Специалист в области промышленной безопасности и охраны труда в нефтегазовой отрасли».

## **II. Цель и задачи Программы, этапы и сроки реализации, целевые индикаторы и показатели оценки эффективности реализации Программы**

Цель Программы - сформировать в университете современную среду

научно-образовательной деятельности, консолидирующую интеллектуальные, материальные и информационные ресурсы университета, академической, отраслевой науки и бизнеса, развить в этой среде исследования мирового уровня, проектные и внедренческие работы по приоритетным для топливной энергетики направлениям, реализовать передовые образовательные технологии и на этой основе обеспечить стабильное пополнение топливно-энергетического комплекса страны высококлассными специалистами, способными и готовыми взять на себя лидерство в деятельности по его инновационному развитию.

Руководствуясь интересами государства, университет рассматривает Программу как проект, инвестором которого является государство вместе с заинтересованными нефтегазовыми компаниями. Реализация Программы позволит университету повысить конкурентоспособность и укрепить свое лидерство среди нефтегазовых университетов мира, создавать востребованные научно-технологические образовательные продукты и на этой основе оправдать инвестиции и обеспечить дальнейшее развитие университета, реинвестируя в научно-образовательную деятельность и инфраструктуру получаемую прибыль.

Для достижения указанной цели необходимо решить следующие задачи:

обеспечить наращивание научно-педагогического потенциала университета на основе развития механизмов интеграции интеллектуальных, материальных и информационных ресурсов университета, академических институтов и нефтегазовых компаний, а также реорганизации системы управления университета;

повысить объемы, результативность научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, увеличить объем интеллектуальной собственности университета и через систему малых предприятий путем существенного расширения инновационного пояса университета - степень коммерческого использования разработок и доходы университета;

повысить качество образовательной деятельности, увеличив долю молодых, творчески активных научных и научно-педагогических



работников в коллективе университета и существенно подняв уровень участия преподавателей, магистрантов и аспирантов в научных исследованиях, а научных работников и аспирантов - в учебном процессе;

оснастить современным, в том числе уникальным, оборудованием лаборатории и научно-образовательные центры, базы практик, полигоны, наращивать информационные ресурсы университета;

разработать во взаимодействии с нефтегазовыми компаниями профессиональные стандарты, создать на их основе модели компетенций специалистов отрасли, необходимых для продуктивной инновационной деятельности, и соответствующие образовательные программы, включая программы дополнительного профессионального образования, оптимизировать контингент обучающихся, сделав упор на подготовке магистров, кандидатов и докторов наук;

всемерно развивать созданную в университете технологию обучения студентов в виртуальной среде профессиональной деятельности;

развивать сотрудничество университета с зарубежными университетами, расширить практику повышения квалификации, включая стажировки преподавателей и сотрудников университета в ведущих зарубежных научно-образовательных центрах, создать условия для привлечения иностранных ученых к совместной работе с коллегами из университета;

реализовать функцию университета как центра аккумуляции и распространения новых знаний, усилить взаимодействие университета с вузами и факультетами учебно-методического объединения нефтегазовых вузов и факультетов России, тиражировать в высшей школе страны достижения университета в инновационной деятельности.

Реализацию Программы предполагается осуществить в 2010-2019 годах в один этап.

Показатели оценки эффективности реализации Программы приведены в приложении № 1 к настоящей Программе.

### **III. Мероприятия Программы**

Достижение цели и решение задач Программы осуществляется путем скоординированного выполнения мероприятий Программы, взаимоувязанных по срокам и источникам финансового обеспечения.

## **Блок 1. Развитие инфраструктуры и системы управления для повышения научно-педагогического потенциала университета**

### **Мероприятие 1.1. Реорганизация структуры и развитие системы управления университета**

В рамках мероприятия по разработанным проектам будут реорганизованы имеющиеся административные подразделения и службы и созданы новые, в том числе дирекция Программы, проектные офисы, обеспечивающие переход на проблемно-ориентированный способ управления научно-образовательной деятельностью и координацию работ ученых университета по приоритетным направлениям развития. Соответствующим образом будут переработаны документы системы менеджмента качества университета.

Ожидаемые результаты:

повышение эффективности управления университетом;

повышение конкурентоспособности университета;

рост объемов внебюджетного финансирования университета;

повышение объема и результативности выполняемых в университете научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;

рациональное использование материальных и информационных ресурсов и повышение эффективности расходования средств университета путем развития системы внутривузовских конкурсов по распределению.

### **Мероприятие 1.2. Развитие автоматизированной системы управления университета**

Будет разработана новая регламентная база и создана единая автоматизированная система управления университета, включающая электронный документооборот, автоматизированное управление научно-образовательной, хозяйственной и финансовой деятельностью.

Ожидаемые результаты:

повышение качества принятия управленческих решений;

обеспечение эффективного контроля финансовых потоков в рамках целевого финансирования.

### Мероприятие 1.3. Развитие системы управления качеством образовательной и научной деятельности

В рамках мероприятия будет усовершенствована система комплексной оценки, морального и материального стимулирования деятельности научных и научно-педагогических работников, усилена состязательность кафедр и научных подразделений в достижении высоких результатов в учебной и научно-исследовательской работе.

Ожидаемые результаты:

объективность оценки качества работы подразделений и сотрудников университета;

высокий уровень мотивации у научно-педагогических работников университета к профессиональному и карьерному росту;

повышение результативности научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, рост интеллектуальной собственности университета.

### Мероприятие 1.4. Разработка и реализация проектов создания научно-образовательных центров по рациональному недропользованию и химическим технологиям в ТЭК, организации в центрах базовых кафедр и лабораторий университета

В рамках мероприятия будут разработаны и реализованы проекты создания научно-образовательных центров по рациональному недропользованию и химическим технологиям в ТЭК, организации в центрах базовых кафедр и лабораторий, интегрирующих творческие коллективы университета, институтов Российской академии наук и организаций нефтегазовой отрасли.

Ожидаемые результаты:

укрепление связей университета с Российской академией наук и предприятиями нефтегазовой отрасли, повышение роли университета в

развитии нефтегазового комплекса, реализация функций системного интегратора среди нефтегазовых вузов и научных центров ТЭК в рамках реализации проекта создания Российского института нефти и газа;

создание в университете современной среды научно-образовательной деятельности, консолидирующей интеллектуальные, материальные и информационные ресурсы университета, нефтегазовой отрасли и научно-исследовательских институтов Российской академии наук;

усиление мотивации у преподавателей и научных работников университета к профессиональному росту, повышению результативности научно-исследовательских и инжиниринговых работ по ПНР университета;

повышение качества и практической направленности учебного процесса;

будет создана регламентная база разработки и реализации проектов создания научно-образовательных центров.

## Блок 2. Развитие научно-исследовательской деятельности по ПНР, повышение результативности научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ университета

### Мероприятие 2.1. Развитие системы внедрения результатов научно-исследовательской деятельности, создание инновационного пояса инжиниринговых и внедренческих малых предприятий

Будут разработаны и реализованы проекты создания и оснащения совместно с предприятиями ТЭК 14 малых инновационных предприятий, осуществляющих инжиниринговые и сервисные услуги, получит развитие система внедрения результатов научно-исследовательской деятельности, включающая технопарк, центры трансфера технологий и защиты интеллектуальной собственности, бизнес-инкубатор.

Ожидаемые результаты:

увеличение объемов интеллектуальной собственности университета, вовлечение ее в хозяйственный оборот, увеличение прибыли университета от внедрения результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;

усовершенствование системы мотивации и оплаты труда

преподавателей и сотрудников, рост их доходов, сближение заработной платы наиболее высоко и наиболее низко оплачиваемых работников университета, обеспечение карьерного и профессионального роста молодых ученых и специалистов, закрепление их в университете;

формирование материально-технической, социально-культурной, сервисной и финансовой базы становления и развития малых инновационных предприятий, увеличение числа рабочих мест в малых инновационных предприятиях, а также числа студентов и аспирантов,

участвующих в научно-исследовательских и опытно-конструкторских работах.

Мероприятие 2.2. Создание новых научно-образовательных центров по ПНР, организация в этих центрах лабораторий коллективного пользования

В рамках мероприятия будут разработаны и реализованы проекты создания научно-образовательных центров повышения энергоэффективности и энергосбережения в нефтегазовом комплексе, наращивания ресурсной базы ТЭК, экологии и промышленной безопасности на объектах нефтегазового комплекса, диспетчерского управления технологическими процессами нефтегазового производства, а также центра поддержки малых предприятий. В этих центрах будут созданы лаборатории коллективного пользования для ученых университета, нефтегазовых компаний и академических институтов.

Ожидаемые результаты:

консолидация интеллектуальных ресурсов университета, нефтегазовой отрасли и академических институтов по ПНР;

выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в научно-образовательных центрах для ТЭК на мировом уровне;

повышение объемов производства наукоемкой продукции и услуг.

Мероприятие 2.3. Закупка наукоемкого технологического оборудования для научно-образовательных центров

Для созданных в рамках реализации Программы научно-образовательных центров будут приобретены комплексное лабораторное

оборудование, компьютерная техника, современные компьютеризированная измерительная аппаратура и наукоемкие технологические установки.

Мероприятие 2.4. Поддержание современного уровня IT-обеспеченности университета, создание единого информационного пространства, центра IT-компетенций, приобретение профессиональных программных продуктов

В рамках мероприятия будут обеспечены сопряженность автоматизированной системы управления университета с аналогичными системами компаний - партнеров университета и повышение оперативности в решении совместных задач, получат развитие центр обработки данных, центры высокопроизводительных вычислений, дистанционного обучения в сфере довузовского, вузовского, послевузовского образования и дополнительного профессионального образования, информационно-издательский центр, а также локальная и междууниверситетская информационные сети.

Блок 3. Повышение качества образовательной деятельности университета

Мероприятие 3.1. Обеспечение роста престижности научно-педагогической карьеры в университете и развитие творческой активности молодых преподавателей и научных сотрудников

В рамках мероприятия будет разработан комплекс внутренних нормативных документов по проведению конкурсов для молодых преподавателей и научных сотрудников, а также молодежных творческих коллективов на получение дополнительных стипендий и научных грантов по ПНР из доходов от внедренческой деятельности университета, будет определен порядок отбора лучших разработок к их включению в программы выставок и конференций по проблемам ПНР, в ежегодных планах повышения квалификации и профессиональной переподготовки научно-педагогических работников будет увеличена доля молодых преподавателей и сотрудников, направляемых в ведущие российские и зарубежные учебно-научные центры и предусмотрены регулярные мастер-

классы с приглашением для их проведения опытных профессоров, в том числе зарубежных, и ведущих специалистов отрасли и высшей школы.

Ожидаемые результаты:

увеличение доли молодых преподавателей и сотрудников в коллективе университета;

рост результативности научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, повышение педагогического мастерства преподавателей университета.

### Мероприятие 3.2. Разработка совместно с работодателями ТЭК отраслевых профессиональных стандартов, создание на их основе моделей компетенций специалистов, способных создавать и использовать инновационные технологии

Совместно со службами управления персоналом нефтегазовых компаний будут разработаны профессиональные стандарты и модели компетенций для специалистов, занятых в разведке и освоении нефтегазовых месторождений, транспортировке и переработке углеводородов, на их основе будут разработаны новые и модернизированы существующие образовательные программы, включая программы дополнительного профессионального образования, а также их методическое обеспечение, в инженерных сообществах и общественных профессиональных организациях будут сертифицированы 27 основных образовательных программ, обеспеченных учебно-методическими комплексами нового поколения.

Ожидаемые результаты:

соответствие содержания образовательных программ университета требованиям современного производства и науки;

овладение выпускниками компетенций, предусмотренных профессиональными стандартами.

### Мероприятие 3.3. Разработка новых магистерских программ и программ дополнительного профессионального образования, в том числе международных, разработка их методического обеспечения

В рамках мероприятия предусмотрена разработка новых магистерских программ и программ дополнительного профессионального образования, в том числе международных.

Ожидаемые результаты:

укрепление позиций университета как головного в ТЭК центра подготовки кадров высшей квалификации;

укрепление конкурентоспособности университета на мировом рынке образовательных услуг.

#### Мероприятие 3.4. Развитие системы информационно-технического обеспечения образовательного процесса по ПНР университета

В рамках мероприятия для студентов и аспирантов университета в научно-образовательных центрах и лабораториях, на кафедрах, включая филиалы и базовые кафедры, будут созданы компьютеризированные рабочие места в необходимом количестве и обеспеченные необходимыми программными продуктами, а также обеспечен доступ пользователей к необходимым им информационным ресурсам.

Ожидаемые результаты:

соответствие уровня практической подготовки специалистов в университете требованиям нефтегазовой отрасли;

повышение качества научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

#### Мероприятие 3.5. Закупка современного учебного и лабораторного оборудования, учебных компьютерных программ, тренажеров, оборудования для специализированных учебных аудиторий

Реализация мероприятия обеспечит существенное увеличение масштабов использования в учебном процессе технологии дистанционного обучения, современного оборудования и измерительной аппаратуры, виртуальных лабораторных практикумов и включение в лабораторные практикумы аналитических исследований по проблематике ПНР университета, в программу практик - участие студентов в экспериментах и испытаниях, полевых исследованиях, проводимых сотрудниками



университета, будут созданы новые специализированные аудитории для проведения занятий с использованием указанных технологий и технических средств.

### Мероприятие 3.6. Модернизация полигонов нефтегазопромыслового и нефтегазотранспортного оборудования, приобретение оборудования для баз практик

В рамках мероприятия полигоны будут оснащены энергетическими ресурсами, средствами телеметрии, автоматизации и дистанционного управления, которые обеспечат их подключение к виртуальному промыслу, для баз практик будут закуплены современные технологические тренажеры, геофизические станции, оборудование для геодезической и геологической съемки.

### Мероприятие 3.7. Разработка и реализация проектов виртуальных производств по добыче, транспортировке и переработке углеводородов на основе создания компьютеризированных тренажерных систем

В рамках мероприятия предусмотрены разработка и реализация проектов виртуальных производств по добыче, транспортировке и переработке углеводородов на основе создания компьютеризированных тренажерных систем.

Ожидаемые результаты:

системное использование достижений IT-индустрии в подготовке специалистов для работы на производствах, насыщенных системами искусственного интеллекта;

реализация на практике принципов опережающего обучения и обучения через деятельность.

### Мероприятие 3.8. Разработка полного комплекса учебно-методического обеспечения учебного процесса в виртуальной среде профессиональной деятельности

В рамках мероприятия предусмотрены разработка полного комплекса учебно-методического обеспечения учебного процесса в виртуальной среде профессиональной деятельности, отработка и

внедрение технологии совместного обучения студентов различных специальностей и направлений в указанной среде.

Мероприятие 3.9. Приобретение оборудования и увеличение информационных ресурсов библиотеки университета, необходимых для ее функционирования как общероссийской библиотеки нефти и газа ТЭК

В результате реализации проекта создания Российского института нефти и газа будет создана общероссийская библиотека нефти и газа.

Для библиотеки будут приобретены современные серверы, сетевое оборудование, оборудование для развития электронной библиотеки, технические средства оперативной полиграфии, а также программное обеспечение, в том числе, требуемое для сопряжения портала библиотеки университета с порталами библиотек нефтегазовых вузов, Российской академии наук и информационно-аналитических подразделений нефтегазовых компаний, министерств и других ведомств, будет также обеспечен доступ к базам данных и электронным ресурсам, обеспечивающих обучение по ПНР университета.

Ожидаемые результаты:

аккумуляция, систематизация и сохранение информационных и образовательных ресурсов;

качественное повышение оперативности получения и использования отраслевой научно-технической информации;

обеспечение удаленного доступа пользователей к новейшим отечественным и зарубежным информационным ресурсам по направлениям развития ТЭК.

Мероприятие 3.10. Разработка и реализация программ повышения квалификации, стажировки преподавателей и сотрудников университета в ведущих российских и зарубежных научно-образовательных центрах

В рамках мероприятия будут разрабатываться программы повышения квалификации по ПНР, а также по повышению уровня владения иностранными языками и современными ИТ-технологиями

Доля преподавателей и сотрудников, ежегодно направляемых на стажировки в ведущие российские и зарубежные научно-образовательные

центры, а также в отраслевой центр инновационных компетенций университета, достигнет 25 - 26 процентов.

Ожидаемые результаты:

рост научно-педагогического потенциала университета;

укрепление связей университетами с зарубежными университетами и научными центрами, повышение престижа университета в мире, конкурентоспособности отечественного нефтегазового образования.

#### Блок 4. Укрепление и развитие международных связей университета

##### Мероприятие 4.1. Разработка и реализация совместных с зарубежными университетами, научными центрами и нефтегазовыми компаниями научно-образовательных программ

В рамках мероприятия предусмотрены разработка совместно с ведущими зарубежными университетами, научными центрами и нефтегазовыми компаниями и внедрение в образовательный процесс научно-образовательных программ по ПНР, привлечение ведущих зарубежных специалистов к совместной научной и образовательной деятельности.

Ожидаемые результаты:

создание международных образовательных программ;

международная кооперация в научных исследованиях, рост числа публикаций ученых университета за рубежом.

##### Мероприятие 4.2. Создание и оснащение центра международного научно-образовательного сотрудничества

В рамках мероприятия будет оснащен комплексом современных средств коммуникаций, включая средства дистанционных презентаций, центр международного сотрудничества в науке и инновационных технологиях.

Ожидаемый результат: увеличение количества договоров с иностранными партнерами на выполнение совместных научных и образовательных проектов.

Блок 5. Обеспечение тиражирования в высшей школе достижений университета в инновационной деятельности, повышение его роли в нефтегазовой отрасли как центра аккумулялирования и распространения новых знаний

Мероприятие 5.1. Создание и оснащение отраслевого центра инновационных компетенций

В рамках мероприятия будет создан и оснащен необходимыми техническими средствами отраслевой центр повышения квалификации и подготовки для инновационной деятельности преподавателей нефтегазовых вузов и специалистов нефтегазового комплекса.

Ожидаемый результат: повышение квалификации и подготовка к инновационной деятельности преподавателей вузов и специалистов отрасли.

Мероприятие 5.2. Разработка, издание, приобретение учебной, научной, справочной и методической литературы, а также организация новых периодических изданий по ПНР и инновационным образовательным технологиям

В рамках мероприятия предусмотрены разработка, приобретение и издание учебной, научной, справочной и методической литературы, а также будет выполнена необходимая организационно-техническая и методическая работа по подготовке изданий новых журналов по ПНР, в том числе Интернет-журналов, тематических сборников статей и обзоров по ПНР и инновационным образовательным технологиям.

Ожидаемые результаты:

тиражирование достижений университета;

сохранение и укрепление лидерских позиций научно-педагогических школ университета.

#### **IV. Финансовое обеспечение реализации Программы**

Объем финансового обеспечения реализации Программы в 2010-2019 годах составляет 2460 млн. рублей, в том числе:

ассигнования федерального бюджета - 1800 млн. рублей;

внебюджетные средства - 660 млн. рублей.

Объемы финансового обеспечения реализации Программы из средств федерального бюджета могут уточняться в установленном порядке с учетом утвержденных расходов федерального бюджета, предусмотренных на развитие сети национальных исследовательских университетов.

Объемы финансового обеспечения Программы представлены в приложении № 2 к настоящей Программе.

## **V. Управление реализацией Программы**

Ректор как научный руководитель Программы осуществляет общее руководство Программой, несет персональную ответственность за ее реализацию (конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых финансовых средств), а также определяет формы и методы управления Программой. Ректор университета представляет учредителю университета ежегодный отчет о достижении результатов по ключевым показателям Программы.

Основные принципы управления реализацией Программы:

комплексность и системность;

прозрачность механизма управления;

открытость и гласность принятия управленческих решений.

Основные задачи управления реализацией Программы:

обеспечение достижения запланированных результатов (показателей оценки эффективности реализации Программы);

определение центров ответственности и установление взаимосвязей между участниками Программы;

обеспечение комплексного планирования и прогнозирования работ и мероприятий Программы с учетом приемлемых рисков;

обеспечение непрерывного мониторинга Программы и регулирование хода выполнения работ;

обеспечение экспертизы результатов Программы на всех этапах ее реализации;

обеспечение коммуникаций и документооборота на основе современных информационных технологий.

Организационно-функциональная структура управления реализацией Программы;

руководитель Программы - ректор университета;

совет Программы;

проектный офис реализации Программы;

ученый совет университета;

экспертный совет Программы;

рабочие группы Программы по ПНР.

Руководитель Программы обеспечивает:

управление реализацией Программы;

эффективное использование выделяемых на реализацию Программы средств.

Совет Программы обеспечивает:

рассмотрение материалов о ходе реализации мероприятий Программы;

оценку соответствия конечных результатов показателям оценки эффективности реализации Программы;

координацию деятельности проектного офиса реализации Программы в соответствии с целью и задачами Программы;

подготовку рекомендаций по эффективному выполнению мероприятий Программы с учетом хода ее реализации;

рассмотрение материалов о ходе реализации мероприятий Программы, представленных ученым советом университета и экспертным советом Программы.

Предполагается, что в состав совета Программы войдут представители Минэнерго России и Минприроды России, полномочные представители ведущих компаний нефтегазовой отрасли, органов исполнительной власти, попечительского совета университета, Российской академии наук, а также других заинтересованных ведомств, крупных

инвесторов ТЭК.

Проектный офис реализации Программы обеспечивает:

разработку оперативного плана-графика реализации мероприятий Программы;

ресурсное планирование мероприятий Программы;

уточнение и корректировку планов на основе оценки результативности программных мероприятий, достижения показателей оценки эффективности реализации Программы;

составление и согласование уточненных заявок по объемам финансирования и софинансирования мероприятий Программы, которые передаются в ученый совет университета для рассмотрения;

мониторинг и контроль реализации мероприятий Программы;

сбор и систематизацию статистической и аналитической информации о ходе реализации мероприятий Программы;

формирование регулярной регламентированной отчетности о ходе реализации Программы;

доступность информации о результатах мониторинга хода реализации Программы;

анализ и оценку рисков, выявление актуальных проблем и корректировку оперативных планов реализации мероприятий Программы;

координацию и регулирование деятельности рабочих групп Программы по ПНР;

взаимодействие с подрядными организациями;

разработку нормативной и методической документации (включая определение функций, полномочий и схем взаимодействия между рабочими группами Программы по ПНР), обеспечивающей управление реализацией Программы;

внедрение и обеспечение применения информационных технологий в целях управления реализацией Программы.

В состав проектного офиса реализации Программы входят руководитель проектного офиса реализации Программы (координатор Программы), руководители рабочих групп Программы по ПНР, кураторы

проектов Программы от подрядных организаций, администраторы Программы по ПНР.

Ученый совет университета обеспечивает:

научное сопровождение реализации Программы;

организацию проверок хода реализации мероприятий Программы, целевого использования средств, выделяемых на ее реализацию;

оценку соответствия результатов реализации мероприятий Программы (и проектов, реализуемых в рамках этих мероприятий, - проекты Программы) показателям оценки эффективности реализации Программы;

рассмотрение и согласование результатов экспертизы проектов и мероприятий Программы.

Экспертный совет Программы организует:

проведение экспертизы проектов и мероприятий Программы на всех этапах ее реализации по поручению совета Программы;

привлечение внешних экспертов и консультантов и рассмотрение результатов экспертизы;

подготовку рекомендаций по обеспечению качества выполняемых работ в рамках проектов и мероприятий Программы;

систематизацию и тиражирование положительного опыта.

В состав экспертного совета Программы входят научные и научно-педагогические работники университета, представители Российской академии наук, Минэнерго России и нефтегазовых компаний.

Рабочая группа Программы по ПНР обеспечивает:

подготовку договорной документации и ее ведение в

соответствующих информационных системах учета;

разработку оперативного плана-графика работ по реализации проектов и мероприятий Программы по ПНР;

уточнение и корректировку планов на основе оценки результативности проектов Программы;

мониторинг и контроль реализации проектов Программы по ПНР;

сбор и систематизацию статистической и аналитической



информации о ходе реализации проектов Программы по ПНР;

формирование регулярной регламентированной отчетности о ходе реализации проектов Программы по ПНР;

взаимодействие с подрядными организациями по реализации проектов Программы по ПНР;

привлечение консультантов для организации консультирования по проектам Программы по соответствующему ПНР.

В состав рабочей группы Программы по ПНР входят руководитель группы, администратор группы и члены группы.

## **VI. Предварительная оценка социально-экономической эффективности Программы**

По результатам проведенного анализа реализация планируемых в рамках Программы мероприятий к концу 2019 года обеспечит лидирующие позиции университета как ведущего научно-образовательного центра ТЭК и достижение результатов, определяющих социально-экономическую эффективность Программы. Основные из них - следующие.

Усилятся конкурентные преимущества университета, связанные с консолидацией им интеллектуальных ресурсов ТЭК для решения проблем приоритетных направлений развития, включая подготовку специалистов, способных создавать и использовать инновационные технологии, с наличием мощного научно-педагогического потенциала, современной учебно-лабораторной базы и информационных ресурсов, развитого инновационного пояса малых внедренческих предприятий.

Университет укрепит лидерство среди вузов страны в обеспечении ТЭК специалистами высшей квалификации, его позиции в международном образовательном сообществе станут более прочными. Это обеспечит конкурентоспособность российского нефтегазового образования и науки в целом на мировом рынке научно-образовательных услуг в приоритетных направлениях развития топливной энергетики, связанных с наращиванием ее ресурсной базы, энерго- и ресурсосбережением, экологической и промышленной безопасности нефтегазового производства, включая

безопасность недропользования. Нефтегазовое производство в России будет обеспечено конкурентоспособными отечественными технологиями и кадрами.

Реализация инновационных образовательных программ высшего и дополнительного профессионального образования обеспечит карьерный рост выпускников, приумножение интеллектуального капитала российских нефтегазовых компаний. Будет обеспечено инновационное развитие ТЭК страны в целом и социально-экономическое развитие нефтегазовых регионов.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1  
к Программе развития государственного  
образовательного учреждения высшего  
профессионального образования «Российский  
государственный университет нефти и газа  
имени И.М. Губкина» на 2010 - 2019 годы,  
утвержденной приказом Министерства  
образования и науки Российской Федерации от  
«1» июля 2010 г. № 742

**Показатели оценки эффективности реализации Программы развития  
государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования  
«Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» на 2010 - 2019 годы**

№	Показатель	Единица измерения	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1.	Показатели успешности образовательной деятельности											
1.1.	Доля обучающихся в национальном исследовательском университете (далее - НИУ) по приоритетным направлениям развития (ПНР) НИУ (далее - профильные обучающиеся НИУ) в общем числе обучающихся	процентов	78,0	78,0	79,0	79,5	80,0	82,0	83,0	84,0	84,0	85,0
1.2.	Доля профильных обучающихся НИУ, трудоустроенных по окончании обучения по специальности, в общем числе профильных обучающихся НИУ	процентов	83,0	83,0	84,0	85,0	85,0	86,0	87,0	88,0	89,0	90,0
1.3.	Количество человек, принятых в аспирантуру и докторантуру из сторонних организаций по ПНР НИУ, в расчете на одного научно-педагогического работника	человек	0,0282	0,0275	0,0268	0,0352	0,0349	0,0437	0,0447	0,0447	0,0538	0,0538

1.4.	Количество молодых ученых (специалистов, преподавателей) из сторонних организаций, прошедших профессиональную переподготовку или повышение квалификации по ПНР НИУ, в расчете на одного научно-педагогического работника	человек	0,1224	0,1238	0,1252	0,1278	0,1311	0,1401	0,1521	0,1612	0,1703	0,1795
2.	Показатели результативности научно-инновационной деятельности											
2.1.	Количество статей по ПНР НИУ в научной периодике, индексируемой иностранными и российскими организациями (Web of Science, Scopus, Российский индекс цитирования), в расчете на одного научно-педагогического работника	единиц	0,565	0,550	0,537	0,617	0,700	0,700	0,805	0,896	0,986	1,077
2.2.	Доля доходов от научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) из всех источников по ПНР НИУ в общих доходах НИУ	процентов	21,4	21,3	21,7	24,4	24,7	30,0	31,9	34,1	36,2	38,4
2.3.	Отношение доходов от реализованной НИУ и организациями его инновационной инфраструктуры научно-технической продукции по ПНР НИУ, включая права на результаты интеллектуальной деятельности, к расходам федерального бюджета на НИОКР, выполненные НИУ	процентов	240,0	250,0	260,0	270,0	280,0	290,0	300,0	320,0	335,0	350,0
2.4.	Количество поставленных на бухгалтерский учет объектов интеллектуальной собственности по ПНР НИУ	единиц	6	7	9	9	6	5	4	4	3	3

2.5.	Доля опытно-конструкторских работ по ПНР НИУ в общем объеме НИОКР НИУ	процентов	15,0	15,0	17,0	17,0	20,0	21,0	22,0	23,0	24,0	25,0
2.6.	Количество научных лабораторий по ПНР НИУ, оснащенных высокотехнологичным оборудованием	единиц	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
3.	Показатели развития кадрового потенциала											
3.1.	Доля научно-педагогических работников и инженерно-технического персонала возрастных категорий от 30 до 49 лет	процентов	25,0	26,0	27,0	28,0	29,0	30,0	31,0	32,0	33,5	35,0
3.2.	Доля научно-педагогических работников, имеющих ученую степень доктора наук или кандидата наук	процентов	74,5	74,5	75,0	76,0	76,0	76,0	77,0	77,0	78,0	78,0
3.3.	Доля аспирантов и научно-педагогических работников, имеющих опыт работы (прошедших стажировки) в ведущих мировых научных и университетских центрах	процентов	20,1	20,6	21,1	21,8	22,6	23,5	24,8	25,8	25,8	25,8
3.4.	Эффективность работы аспирантуры и докторантуры по ПНР НИУ	процентов	30,0	30,0	33,0	35,0	38,0	40,0	44,0	48,0	51,0	55,0
4.	Показатели международного признания											
4.1.	Доля иностранных обучающихся лиц (без учета государств - участников Содружества Независимых Государств) по ПНР НИУ	процентов	3,63	3,61	3,63	3,69	3,81	4,23	4,59	4,77	4,94	5,21
4.2.	Доля обучающихся лиц из государств - участников Содружества Независимых Государств по ПНР НИУ	процентов	4,2	4,2	4,2	4,3	4,4	4,5	4,7	5,1	5,4	6,0

4.3.	Объем НИОКР по ПНР НИУ в рамках международных научных программ в расчете на одного научно-педагогического работника	млн. рублей	0,025	0,025	0,028	0,031	0,035	0,040	0,050	0,060	0,080	0,100
5.	Показатели финансовой устойчивости											
5.1.	Финансовое обеспечение Программы из внебюджетных источников	млн. рублей	80,0	90,0	90,0	40,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0
5.2.	Доходы НИУ из всех источников от образовательной и научной деятельности в расчете на одного научно-педагогического работника	млн. рублей	1,350	1,350	1,400	1,500	1,600	1,800	2,055	2,324	2,593	2,864
5.3.	Доля внебюджетного финансирования в доходах НИУ от образовательной и научной деятельности	процентов	54,0	54,0	55,0	57,0	57,0	60,0	62,0	64,0	65,0	65,0
5.4.	Отношение заработной платы 10 процентов самых высокооплачиваемых работников НИУ к заработной плате 10 процентов самых низкооплачиваемых работников	процентов	1150	1130	1100	1070	1020	1000	970	950	920	900

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2  
к Программе развития государственного  
образовательного учреждения высшего  
профессионального образования «Российский  
государственный университет нефти и газа  
имени И.М. Губкина» на 2010 - 2019 годы,  
утвержденной приказом Министерства  
образования и науки Российской Федерации от  
«1» июля 2010 г. № 742

**Объемы финансового обеспечения Программы развития  
государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования  
«Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» на 2010 - 2019 годы**

(млн. рублей, в ценах соответствующих лет)

№	Мероприятия	2010		2011		2012		2013		2014		2015	2016	2017	2018	2019
		ФБ*	ВБ**	ФБ	ВБ	ФБ	ВБ	ФБ	ВБ	ФБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ	ВБ
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Блок 1. Развитие инфраструктуры и системы управления для повышения научно-педагогического потенциала университета	16,5	0,0	53,50	0,0	60,5	0,0	20,0	0,0	12,0	0,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0
1.1.	Реорганизация структуры и развитие системы управления университета	4,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
1.2.	Развитие автоматизированной системы управления университета	11,5	0,0	50,0	0,0	60,0	0,0	20,0	0,0	12,0	0,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0





2.2.	Создание новых научно-образовательных центров по ПНР, организация в этих центрах лабораторий коллективного пользования	0,5	0,0	0,50	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2.3.	Закупка наукоемкого технологического оборудования для научно-образовательных центров	207,0	34,0	167,0	50,0	185,0	68,0	60,0	40,0	168,0	57,0	12,0	10,0	8,0	8,0	8,0
2.4.	Поддержание современного уровня ИТ-обеспеченности университета, создание единого информационного пространства, центра ИТ-компетенций, приобретение профессиональных программных продуктов	28,0	8,0	20,0	12,0	16,0	12,0	11,0	0,0	14,0	0,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
3.	Блок 3. Повышение качества образовательной деятельности университета	134,0	38,0	162,5	28,0	141,5	10,0	90,0	0,0	84,0	3,0	24,0	26,0	28,0	28,0	28,0
3.1.	Обеспечение роста престижности научно-педагогической карьеры в университете и развитие творческой активности молодых преподавателей и научных сотрудников	0,5	0,0	0,5	0,0	0,5	0,0	1,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

3.2.	Разработка совместно с работодателями ТЭК отраслевых профессиональных стандартов, создание на их основе моделей компетенций специалистов, способных создавать и использовать инновационные технологии	6,0	0,0	8,0	0,0	6,0	0,0	4,0	0,0	3,0	0,0	1,0	2,0	3,0	3,0	3,0
3.3.	Разработка новых магистерских программ и программ дополнительного профессионального образования, в том числе международных, разработка их методического обеспечения	6,0	1,5	13,0	0,0	10,0	0,0	8,0	0,0	2,0	0,0	1,0	2,0	2,0	2,0	2,0
3.4.	Развитие системы информационно-технического обеспечения образовательного процесса по ПНР университета	7,0	0,0	5,0	0,0	5,0	0,0	5,0	0,0	5,0	0,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
3.5.	Закупка современного учебного и лабораторного оборудования, учебных компьютерных программ, тренажеров, оборудования для специализированных учебных аудиторий	45,5	5,5	30,0	3,0	36,0	3,0	19,0	0,0	18,0	0,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0

3.6.	Модернизация полигонов нефтегазопромыслового и нефтегазотранспортного оборудования, приобретение оборудования для баз практик	7,5	6,0	7,0	0,0	7,0	0,0	6,0	0,0	6,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
3.7.	Разработка и реализация проектов виртуальных производств по добыче, транспортировке и переработке углеводородов на основе создания	18,5	0,0	20,0	0,0	20,0	0,0	20,0	0,0	20,0	0,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
3.8.	Разработка полного комплекса учебно-методического обеспечения учебного процесса в виртуальной среде профессиональной деятельности	3,0	0,0	5,0	0,0	5,0	0,0	5,0	0,0	5,0	0,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
3.9.	Приобретение оборудования и увеличение информационных ресурсов библиотеки университета, необходимых для ее функционирования как общероссийской библиотеки нефти и газа ТЭК	35,0	25,0	60,0	25,0	37,0	7,0	10,0	0,0	10,0	0,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0

3.10.	Разработка и реализация программ повышения квалификации, стажировки преподавателей и сотрудников университета в ведущих российских и зарубежных научно-образовательных центрах	5,0	0,0	14,0	0,0	15,0	0,0	12,0	0,0	14,0	0,0	8,0	8,0	9,0	9,0	9,0
4.	Блок 4. Укрепление и развитие международных связей университета	6,0	0,0	22,0	0,0	22,0	0,0	13,0	0,0	16,0	0,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0
4.1.	Разработка и реализация совместных с зарубежными университетами, научными центрами и нефтегазовыми компаниями научно-образовательных программ	6,0	0,0	12,0	0,0	16,0	0,0	12,0	0,0	15,0	0,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0
4.2.	Создание и оснащение центра международного научно-образовательного сотрудничества	0,0	0,0	10,0	0,0	6,0	0,0	1,0	0,0	1,0	0,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
5.	Блок 5. Обеспечение тиражирования в высшей школе достижений университета в инновационной деятельности, повышение	7,5	0,0	24,0	0,0	24,0	0,0	6,0	0,0	6,0	0,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0

	его роли в нефтегазовой отрасли как центра аккумуляции и распространения новых знаний															
5.1.	Создание и оснащение отраслевого центра инновационных компетенций	0,5	0,0	10,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
5.2.	Разработка, издание, приобретение учебной, научной, справочной и методической литературы, а также организация новых периодических изданий по ПНР и инновационным образовательным технологиям	7,0	0,0	14,0	0,0	14,0	0,0	6,0	0,0	6,0	0,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
<b>Итого</b>		<b>400,0</b>	<b>80,0</b>	<b>450,0</b>	<b>90,0</b>	<b>450,0</b>	<b>90,0</b>	<b>200,0</b>	<b>40,0</b>	<b>300,0</b>	<b>60,0</b>	<b>60,0</b>	<b>60,0</b>	<b>60,0</b>	<b>60,0</b>	<b>60,0</b>

---

\* Средства федерального бюджета.

\*\* Внебюджетные средства.